

11<sup>th</sup> ACA Annual Cashew Conference



# A NEW VISION FOR PARTNERSHIPS & INVESTMENTS



**Cotonou, Benin**

September 18-21, 2017

Knowledge sharing. Exposition. Field trips.



ACCES AU FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS  
DANS LE SECTEUR DE LA MOIX DE CAJOU

Carol I. Nyangaro | NMB Bank Plc. | 20 septembre 2017

# LES NOUVELLES TENDANCES DANS LE DOMAINE DU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET L'AGRO-INDUSTRIE EN AFRIQUE

## □ Approche du financement de la chaîne de valeur

- i. La demande accrue des consommateurs pour la traçabilité des produits a obligé les acteurs de la chaîne à s'adapter
- ii. Les flux financiers ont abouti à un réflexe circonstanciel sur les flux de produits et l'orientation des acteurs de la chaîne
- iii. Les flux financiers accrus requièrent donc un engagement, une gouvernance et une conformité aux normes à tous les niveaux.

## □ Technologie et Innovation

- i. La technologie numérique est devenue un important élément de l'inclusion financière rurale
- ii. La tendance croissante de l'interopérabilité entre les opérateurs de réseaux mobiles (MNO) et les institutions financières traditionnelles est de plus en plus prononcée dans la région

# LES NOUVELLES TENDANCES DANS LE DOMAINE DU FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE ET L'AGRO-INDUSTRIE EN AFRIQUE (SUITE)

## □ Assurance agricole

- i. La culture de la noix de cajou peut être une exception à cause de sa rigidité.
- ii. Tendance croissante des assureurs à s'associer avec des institutions financières.
- iii. Une tendance croissante des assureurs à s'associer avec des institutions financières.
- iv. Les acteurs qui se trouvent en aval, c'est-à-dire les transformateurs, les exportateurs font les beaux jours des assureurs, un secteur propice en Afrique

## □ Financement des femmes

- i. Un sujet controversé dans la région en raison de barrières culturelles, il est très évident que les femmes jouent un rôle plus important dans l'agriculture africaine.
- ii. Pour aborder le sujet, certains pays ont mis en place des stratégies spécifiques pour résoudre le problème. La Tanzanie est allée plus loin en créant la Banque de femmes tanzanienne (Seulement que son PDG actuel est un homme !!)

# SERVICES FINANCIERS EN TANZANIE: NOUVELLES RÉCENTES

- **Le secteur financier est caractérisé par la présence de 57 banques dûment autorisées.**
  - i. Le secteur bancaire représente 71% des actifs du système financier en Tanzanie
  - ii. 29% se consacrent aux fonds de pension, les compagnies d'assurance et les institutions de placement collectif.
- **Amélioration de l'accès des ménages aux services financiers**
  - i. La Tanzanie est en avance sur les autres pays d'Afrique subsaharienne
  - ii. En grande partie grâce à l'expansion du transfert par téléphone portable et aux services bancaires
  - iii. Au moins deux tiers des adultes ont accès aux services financiers formels
  - iv. En 2015, le transfert via téléphone portable représentait 52% du PIB



Source: IMF, 2016

Nombre de défis entravent la performance optimale du secteur

# NMB BANK PLC: LEADER DU SECTEUR BANCAIRE TANZANIEN

## NMB Bank Plc. Actionnariat

Noms des actionnaires	% d'action
Banque Pictet & CIE SA	1.0%
Parastatal Pension Fund (PPF)	1.0%
SQM Frontier Africa	1.30%
Morgan Stanley	2.20%
Aunali & Sajjad Rajabali	5.10%
Nicol	6.60%
Autres	16.10%
Gouvernement de la Tanzanie	31.80%
Rabobank**	34.90%

## Présent à 95% en Tanzanie

- +4 million de clients
- +192 Agences
- +700 Guichets automatiques sur le territoire
- Classé B1 dans le classement des banques locales du pays par Moody's Rating Agency
- +1 million d'utilisateurs NMB Mobile
- Une nouvelles MasterCard NMB pour tous les clients
- Propositions bancaires à valeur commerciale et individuelle



\*\* Rabobank shares in new partnership i.e. FMO and Norfund to form a consortium named ARISE  
Source: Company data (2017)

## NMB BANK PLC: LEADER DU SECTEUR BANCAIRE TANZANIEN (suite),



### La banque la plus rentable et stable du pays

- ❑ Bénéfice après impôts, 2016 - 154,2 milliards TZS ( 69 Mln de dollars)
- ❑ Actifs - 4,9 mille milliards TZS (2,2 milliards de dollars US)
- ❑ Dépôts - 3,65 mille milliards TZS (1,6 milliard de dollars US)
- ❑ Portefeuille de prêts-2,80 mille milliards (1,25 milliard de dollars US)

### Divers prix remportés

- ❑ Prix de l'argent en argent pour l'excellence 2015 et 2017- meilleure banque en matière de transformation en Afrique et meilleure banque en Tanzanie
- ❑ Asian Banker Award 2016 – La meilleure banque de détail en Tanzanie
- ❑ Reconnue comme la principale banque dans la transformation des chaînes de valeur agricole

# NMB BANK PLC: PRINCIPAUX SERVICES ET PRODUITS

	1 Services bancaires au détail	2 Services bancaires de gros	3 Agro-industrie	4 Trésorerie
Customers	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Services bancaires personnels</li> <li>▪ Fonctionnaires</li> <li>▪ Micro et PME</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sociétés</li> <li>▪ Gouvernement national et local</li> <li>▪ Institutions</li> </ul>	<p><b>AMCOS et groupements</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Agriculteurs commerciaux</b></li> <li>▪ <b>Alimentation et nourriture</b></li> <li>▪ <b>Agriculteurs émergents</b></li> <li>▪ <b>Commerçants et</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sociétés</li> <li>▪ Vente au détail</li> <li>▪ Gouvernement et institutions</li> </ul>
Products	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prêts salariés (SWL)</li> <li>▪ Prêts personnels</li> <li>▪ Prêts à court terme</li> <li>▪ Hypothèques</li> <li>▪ Prêts aux PME</li> <li>▪ Prêts aux microentreprises</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prêts à court / moyen terme</li> <li>▪ Les facilités de découvert</li> <li>▪ Lettres de crédit</li> <li>▪ Paiements et collections</li> <li>▪ Financement commercial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Reçu d'entrepôt</b></li> <li>▪ <b>Découvertes</b></li> <li>▪ <b>Fonds de roulement</b></li> <li>▪ <b>Financement des intrants</b></li> <li>▪ <b>Financement commercial</b></li> <li>▪ <b>Prêt à terme</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ventes FX au détail</li> <li>▪ Ventes FX en gros</li> <li>▪ Prêt interbancaire</li> <li>▪ Dépôts à terme</li> <li>▪ Bons et obligations du Trésor</li> </ul>



Source: Company data (2017)

## ANALYSE SWOT : SOUS-SECTEUR DE LA NOIX DE CAJOU EN TANZANIE

FORCE(S)	FAIBLESSE(S)	ATOUT(S )	DEFI(S )
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Agrégation de cultures bien organisée grâce au système de réception d'entrepôt</li> <li><input type="checkbox"/> Enchères contrôlées par les producteurs (Coopératives)</li> <li><input type="checkbox"/> Forte croissance du volume de production de l'exercice précédent</li> <li><input type="checkbox"/> Parmi les meilleures noix produites dans le monde, c.-à-d. noix d'excellente qualité et jusqu'à 56 lb. Shell Outturn (SHOT)</li> <li><input type="checkbox"/> Excellente infrastructure routière reliant tous les principaux entrepôts au port de Mtwara</li> <li><input type="checkbox"/> Disponibilité de capacités de stockage suffisantes dans les zones de production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Asymétrie d'information sur le marché des producteurs</li> <li><input type="checkbox"/> Faible Productivité moyenne mondiale des arbres</li> <li><input type="checkbox"/> Fourniture, utilisation et approvisionnements sous-optimales</li> <li><input type="checkbox"/> Stratégie / vision peu concise pour la constitution de capital auprès des organisations de producteurs</li> <li><input type="checkbox"/> Parfois, il peut être de nature bureaucratique et nuisible surtout pour les investisseurs étrangers qui cherchent à se conformer aux protocoles d'investissement du pays</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Les investisseurs (les transformateurs) bénéficient des volumes consolidés de matières premières</li> <li><input type="checkbox"/> L'inclusion financière a été rendue très simple, c'est-à-dire le financement des intrants, l'investissement en capital, les structures d'exportations, etc.</li> <li><input type="checkbox"/> Liens en aval et en amont facilement exécutables reliant directement les producteurs aux consommateurs finaux.</li> <li><input type="checkbox"/> Les transformateurs signer des contrats avec les producteurs pour faciliter l'accès aux noix de cajou crues (voir la Loi n ° 18 de 2009 partie 14 (1-6)portant noix de cajou <a href="http://www.parliament.go.tz/polis/uploads/bills/acts/1452144182-ActNo-18-2009.pdf">http://www.parliament.go.tz/polis/uploads/bills/acts/1452144182-ActNo-18-2009.pdf</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Forte dépendance aux noix de cajou crues rendent les producteurs dépendant des positions et politiques des pays importateurs</li> <li><input type="checkbox"/> Les organismes de réglementation invariablement ferment les yeux sur la possibilité d'une agriculture contractuelle dans le sous-secteur de la noix de cajou</li> <li><input type="checkbox"/> Risque politique / national apparent</li> </ul>

## ANALYSE SWOT : SOUS-SECTEUR DE LA NOIX DE CAJOU EN TANZANIE

FORCE(S)	FAIBLESSE(S)	ATOUT(S )	DEFI(S )
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Un institut de recherche efficace pour soutenir les innovations qui interviennent au niveau des semis / plantations</li> <li><input type="checkbox"/> La Tanzanie jouit d'une situation géographique stratégique et bénéficie de l'orientation optimale de la production mondiale de noix de cajou (Southern Crop)</li> <li><input type="checkbox"/> Un cadre réglementaire efficace appuyer la bonne gouvernance coopérative conformément à la 5ème vision du gouvernement</li> <li><input type="checkbox"/> Instruments de politique de soutien pour les investisseurs étrangers / locaux appuyés par la 5ème vision du gouvernement sur l'industrialisation <ul style="list-style-type: none"> <li>i. Certificat d'incitations de la Tanzanie par le biais du Centre d'investissement de la Tanzanie (TIC-une agence à guichet unique)</li> <li>ii. Tanzania Special Export Processing Zones</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Pour certains investisseurs (étrangers / locaux) il existe un faible patronage d'où des difficultés à se conformer aux dispositions financières locales"</li> <li><input type="checkbox"/> Capacités douteuses de port en particulier pendant les heures de pointe saisonnières</li> <li><input type="checkbox"/> Capacité de transformation minimale ou limitée de la noix de cajou (environ 10 000 à 15 000 Mt par an)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Possibilité de partenariat avec les transformateurs locaux de noix de cajou. Pas besoin de commencer de zéro</li> <li><input type="checkbox"/> Port de Mtwara actuellement en expansion</li> <li><input type="checkbox"/> Possibilité d'investir dans la construction d'entrepôts près du port, etc..</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Opinions des investisseurs sur l'accès à la terre, les compétences / code du travail et les lois connexes</li> <li><input type="checkbox"/> La volatilité des prix du marché de la noix résultant à la disponibilité des noix alternatifs à bas prix / évolution des conditions macroéconomiques globales / orientation géopolitique ou désorientation, etc.)</li> </ul>

## EN RÉSUMÉ

- **Malgré les défis, le secteur financier africain évolue dans la bonne direction vers le financement / l'investissement dans le secteur agricole**
- **La Tanzanie a alimenté est à la fois tournée vers le transfert d'argent via téléphone mobile et le secteur financier traditionnel et devance les autres pays d'Afrique subsaharienne. L'avenir est radieux mais difficile.**
- **NMB Bank Plc, la principale banque en Tanzanie, revêt une importance stratégique pour financer le secteur de l'agriculture avec sa forte présence sur le marché soutenue par certaines des principales puissances financières mondiales**
- **Le sous-secteur de la noix de cajou de la Tanzanie affiche une croissance résiliente dans la région, attrayant et ouvert aux investisseurs, en particulier l'ajout de valeur soutenu par le 5ème objectif du gouvernement sur l'industrialisation**



## EN CONCLUSION

### Contact Address:

Carol I. Nyangaro  
Senior Manager, FAR

**Cell:** +255(0) 764 346 663  
+255(0)763808601

**Gen:** +255(0) 22 232 2000  
**Tel:** +255(0) 232 1592  
**Fax:** +255(0) 22 211 2150  
E-mail: [carol.Nyangaro@nmbtz.com](mailto:carol.Nyangaro@nmbtz.com)

Le commerce a été la pierre angulaire de notre croissance et de notre développement mondial. Mais nous ne serons pas en mesure de soutenir cette croissance si profite à peu et à plusieurs.  
- Barack Obama, 44e président des États-Unis

- Par conséquent, je demande instamment à tous d'utiliser les aspects positifs du sous-secteur de la noix d'acajou africain / tanzanien comme motivation pour utiliser / transformer ses défis en atouts.
  
- Au nom de mes supérieurs, mes compatriotes et moi-même, je m'engage personnellement à soutenir tout investisseur qui cherche à démarrer ses opérations en particulier en Tanzanie.