



VALENTIN S. ATCHAOUE &
FREDERIC GNONLONFON
TECHNOSERVE/BENINCAJU

CONSTAT GENERAL



**“L’ACCÈS AU FINANCEMENT EST
TOUJOURS CONSIDÉRÉ PAR LES
ENTREPRISES BÉNINOISES
COMME UN OBSTACLE MAJEUR
À LA CONDUITE DES AFFAIRES”**

Source: Rapport FMI 15/101

ENCORE PLUS DIFFICILE POUR L'INDUSTRIE DU CAJOU D'AUTANT QUE :



1- LA FILIÈRE EST TOUJOURS CONSIDÉRÉE
COMME NOUVELLE ET RISQUÉE

2- LES BANQUES N'EN ONT TOUJOURS
PAS UNE BONNE CONNAISSANCE

PROFIL DE L'EMPRUNTEUR IDÉAL



DEVENIR UN EMPRUNTEUR...

1

REPUTATION DU PROMOTEUR/DEMANDEUR

2

CAPACITÉ DE REMBOURSEMENT

3

ENGAGEMENT FINANCIER DU
PROMOTEUR/DEMANDEUR DANS LE PROJET OU LA
TRANSACTION

4

GARANTIES

5

ATTRACTIVITÉ DU FINANCEMENT



RESTER UN EMPRUNTEUR

1

RESPECTER SCRUPULEUSEMENT LES CONDITIONS
D'APPROBATION DU PRÊT

2

PRÉVENIR VOTRE BANQUIER SI VOUS RENCONTREZ DES
DIFFICULTÉS DANS L'EXÉCUTION DU PROJET/DE LA
TRANSACTION

3

BANCARISER UN MAXIMUM DE FLUX

4

AMÉLIORER ORGANISATION & GOUVERNANCE

5

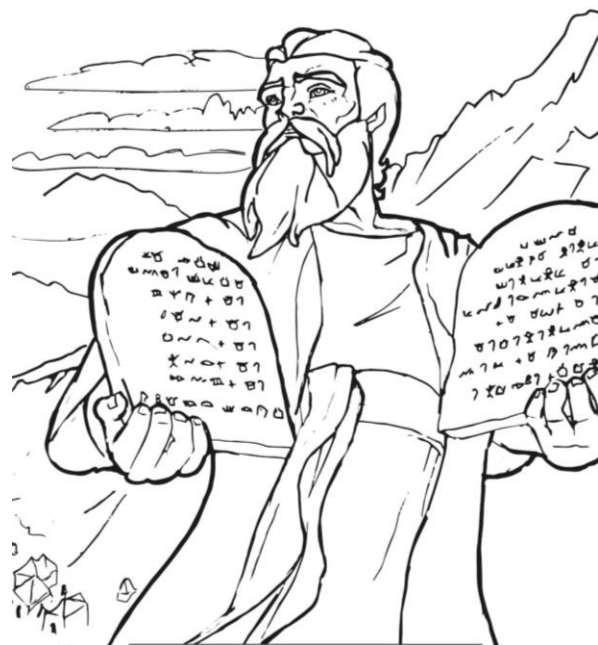
SURPRENEZ AGREABLEMENT VOTRE BANQUIER : ALLER
AU DELÀ DE SES ATTENTES



ETRE JUGÉ FIABLE PAR LA BANQUE

- 1 LA CONSTANCE SUR PLUSIEURS FINANCEMENTS
- 2 L'AMELIORATION CONTINUE DE LA QUALITE DU MANAGEMENT
- 3 L'AMELIORATION CONTINUE DE L'ORGANISATION
- 4 L'AMELIORATION CONTINUE DE LA QUALITE DE LA GOUVERNANCE
- 5 L'AMELIORATION CONTINUE DES RATIOS DE STRUCTURE
- 6 L'AMÉLIORATION CONTINUE DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE COMMUNIQUÉE





LES DIX COMMANDEMENTS DU “BANCABLEMENT CORRECT”

1.



**TU SOIGNERAS TA RÉPUTATION
ÉCONOMIQUE ET TU LA CHÉRIRAS
PLUS QUE TOUT**

2.



**DE MÊME, TU INSPIRERAS
LE RESPECT DANS TON
MILIEU SOCIAL**

3.



**TU NE RATERAS POINT TES
DIFFÉRENTES ÉCHÉANCES
DANS LE FOND ET DANS LA
FORME**

4.



**EN PARTICULIER, TU HONORERAS
SCRUPULEUSEMENT TON
ÉCHÉANCIER DE CRÉDIT**

5.



**TU DEVRAS CONSTRUIRE UN
PATRIMOINE IMMOBILIER ET
MOBILIER POUR AMÉLIORER TON
PROFIL DE RISQUE**

6.



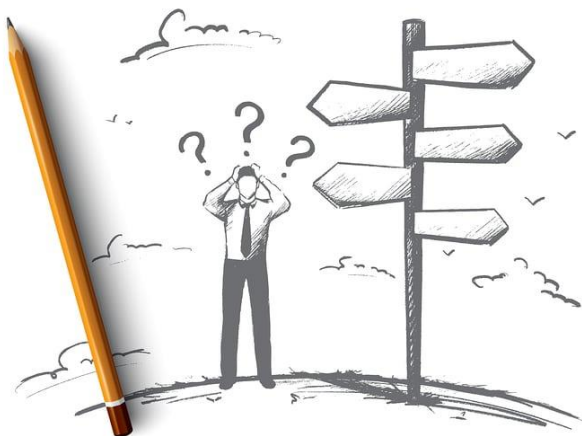
**TU VEILLERAS À AMÉLIORER DE
FAÇON CONTINUE TA FAÇON DE
GÉRER TES AFFAIRES**

7.

**TU VEILLERAS EN PARTICULIER À
MODERNISER TON ORGANISATION
ET LES MOYENS DE TON
EXPLOITATION**



8.



**TU FERAS PREUVE DE CONSTANCE
AUPRÈS DE TOUS TES PARTENAIRES
FINANCIERS À CHAQUE
TRANSACTION**



**TU AMÉLIORERAS
CONTINUELLEMENT
L'INFORMATION COMPTABLE ET
FINANCIÈRE QUE TU DÉLIVRERAS
AUX TIERS.**

10.



**TU AMBITIONNERAS ACTIVEMENT
DE DEVENIR LE PREMIER DANS TON
SECTEUR D'ACTIVITÉS.**

Business Plan



Produire un business plan simple, cohérent et bien structuré qui démontre votre maîtrise du projet et du secteur d'activité



CONTACT CLÉ DU MANAGEMENT

Ce que l'IF veut savoir: qui sont les visages de la société?

Fournissez les noms, prénoms, photos et profils professionnels, il est important de personnaliser l'entreprise.



STRUCTURE DÉCISIONNELLE

Ce que l'IF veut savoir: qui a le pouvoir ultime sur les décisions?

Exemple : Le[Client X] est détenu à x% par xxx et à y% par xxx



CHIFFRES CLÉS DE LA PRODUCTION

Ce que l'IF veut savoir : Dans quelle mesure votre modèle d'entreprise est-il viable ?

*Exemple : Le[Client X] fonctionne depuis xx ans et traite xx MT de la MP à ce jour.
[Ratios opérationnels de production clés]*



RÉSEAU DE FOURNISSEUR

Ce que l'IF veut savoir : Disposez-vous d'un approvisionnement garanti en matières premières ?

Exemple : Nous avons xx fournisseurs à travers yy communes



PRINCIPAUX ACHETEURS

Ce que l'IF veut savoir : Avez-vous une source de revenu garantie qui vous permettra de rembourser un prêt ?

Exemple : Le[Client x] a xx acheteurs clés provenant de yy différentes régions géographiques.



TECHNOLOGIE

Ce que l'IF veut savoir : Comment vous comparez-vous sur le plan technologique avec les autres transformateurs que nous pourrions vouloir financer ?

[Mécanisée, semi-mécanisée, manuelle]



CERTIFICATIONS

Ce que l'IF veut savoir : Dans quelle mesure vos produits finaux sont-ils commercialisables ?

[certification HACCP, commerce équitable, biologique]



PERFORMANCE SOCIALE

Ce que l'IF veut savoir : dans quelle mesure votre entreprise est-elle socialement responsable ?

[objectifs de développement durable, prise en compte des aspects environnementaux, santé sécurité au travail, respect des conventions internationales sur le droit du travail.]



CHIFFRES FINANCIERS CLÉS

Ce que l'IF veut savoir : comment votre modèle économique se traduit-il en chiffres ?

[Historique financier des trois dernières années, principaux ratios financiers, besoins de financement actuels (liés au plan de la chaîne d'approvisionnement)]

MERCI