



Gestion d'une entreprise de transformation du cajou

**Hôtel Golden Tulip, Cotonou
24 septembre 2019**

Auteur :

**Ernest Mintah
Directeur général
Alliance pour le Cajou Africain (ACA)**



Aperçu :



1. À propos de l'ACA
2. Production Mondiale de Cajou
3. Part des pays dans la production mondiale (2009 par rapport a 2019)
4. Marché du Cajou
5. La convergence des prix pourrait offrir des possibilités aux transformateurs en Afrique
6. Aperçu de la transformation du cajou
7. Modelés et couts de la transformation
8. Efficacité des Operations
9. Garder a l'esprit la salubrité et a la qualité des aliments
10. Ressource humaine
11. Conseils Utiles



À Propos de l'ACA :



- Créée en 2006 en tant qu'association d'entreprises africaines et internationales.
- Intéressées par la promotion d'une industrie africaine du cajou compétitive à l'échelle mondiale.
- Près de 100 entreprises membres travaillent sous la bannière de l'ACA.
- Représentent tous les aspects de la chaîne de valeur du cajou, notamment les producteurs, les transformateurs, les négociants et les acheteurs internationaux.



À propos de l'ACA...suite



Vision :

Une industrie africaine du cajou durable qui offre des produits compétitifs à valeur ajoutée à l'échelle mondiale et qui garantit une rentabilité pour tous les acteurs.

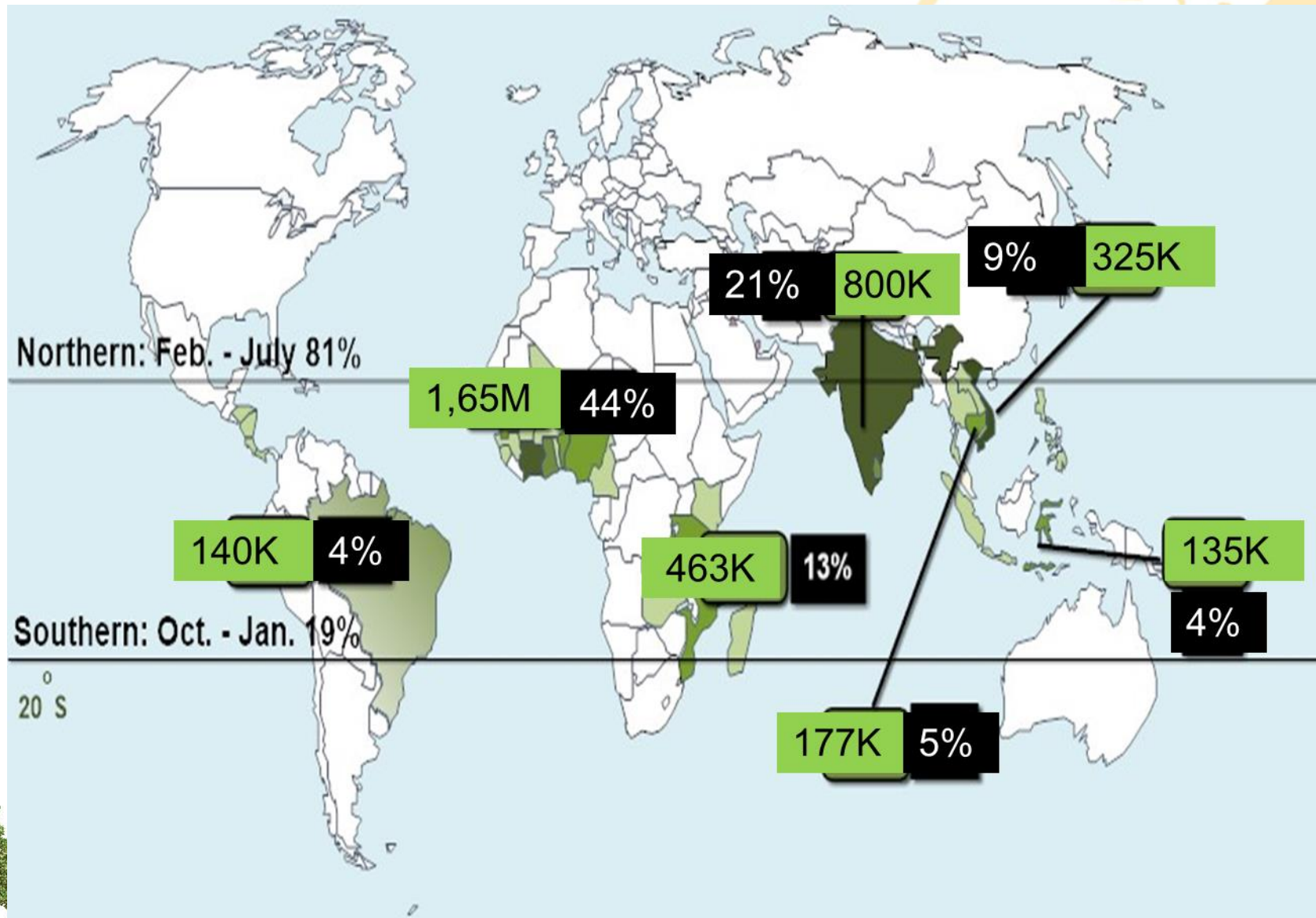
Mission :

Créer une plateforme pour accélérer la croissance et les investissements dans l'industrie africaine du cajou à travers les partenariats, le plaidoyer, de liens avec le marché, le soutien technique et le réseautage mondial.





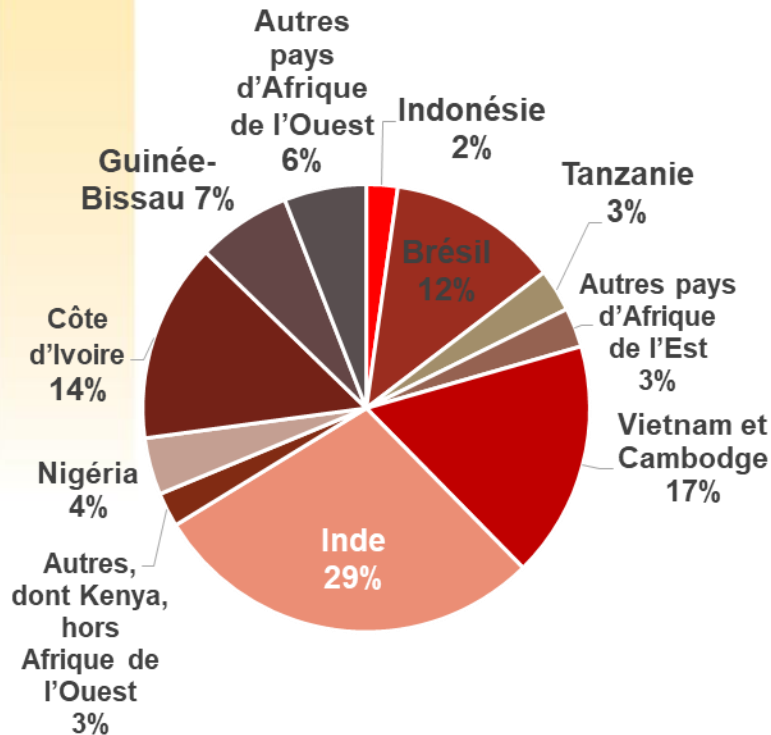
Production Mondiale de cajou à 3,75 millions d'ici 2018



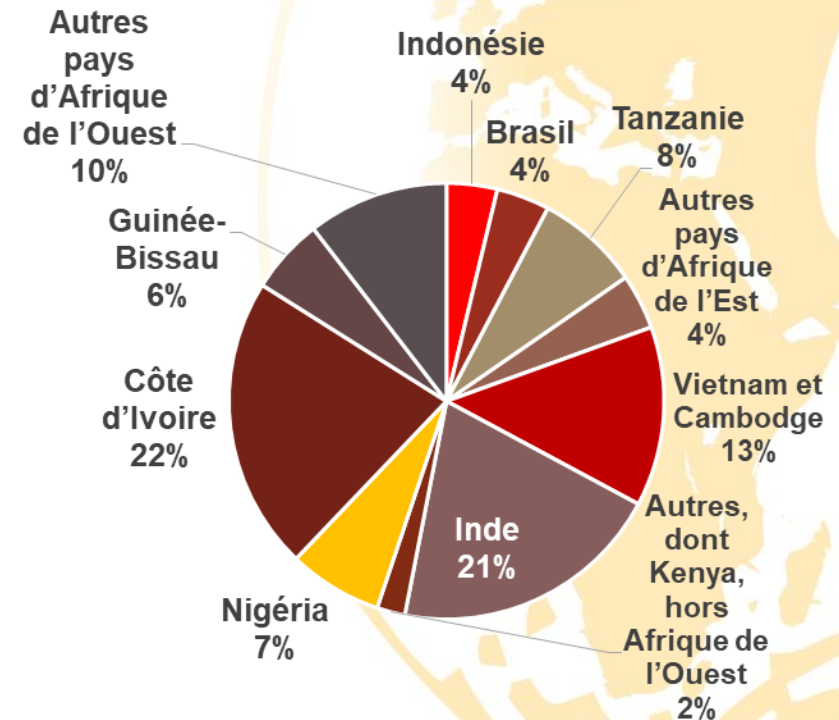
Part des pays dans la production mondiale (2009 par rapport à 2019)



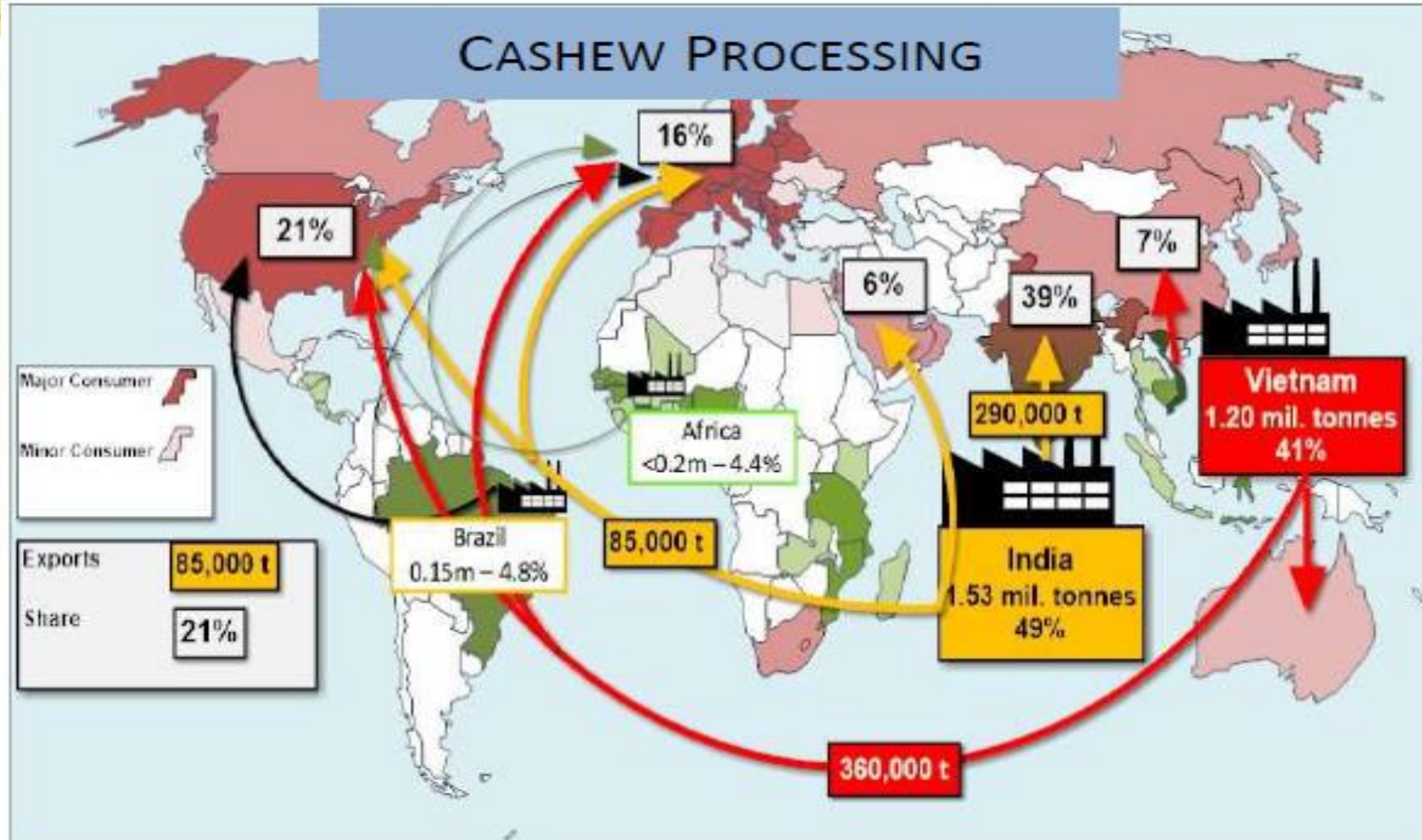
2009



2019



Situation mondiale de la transformation – 2018



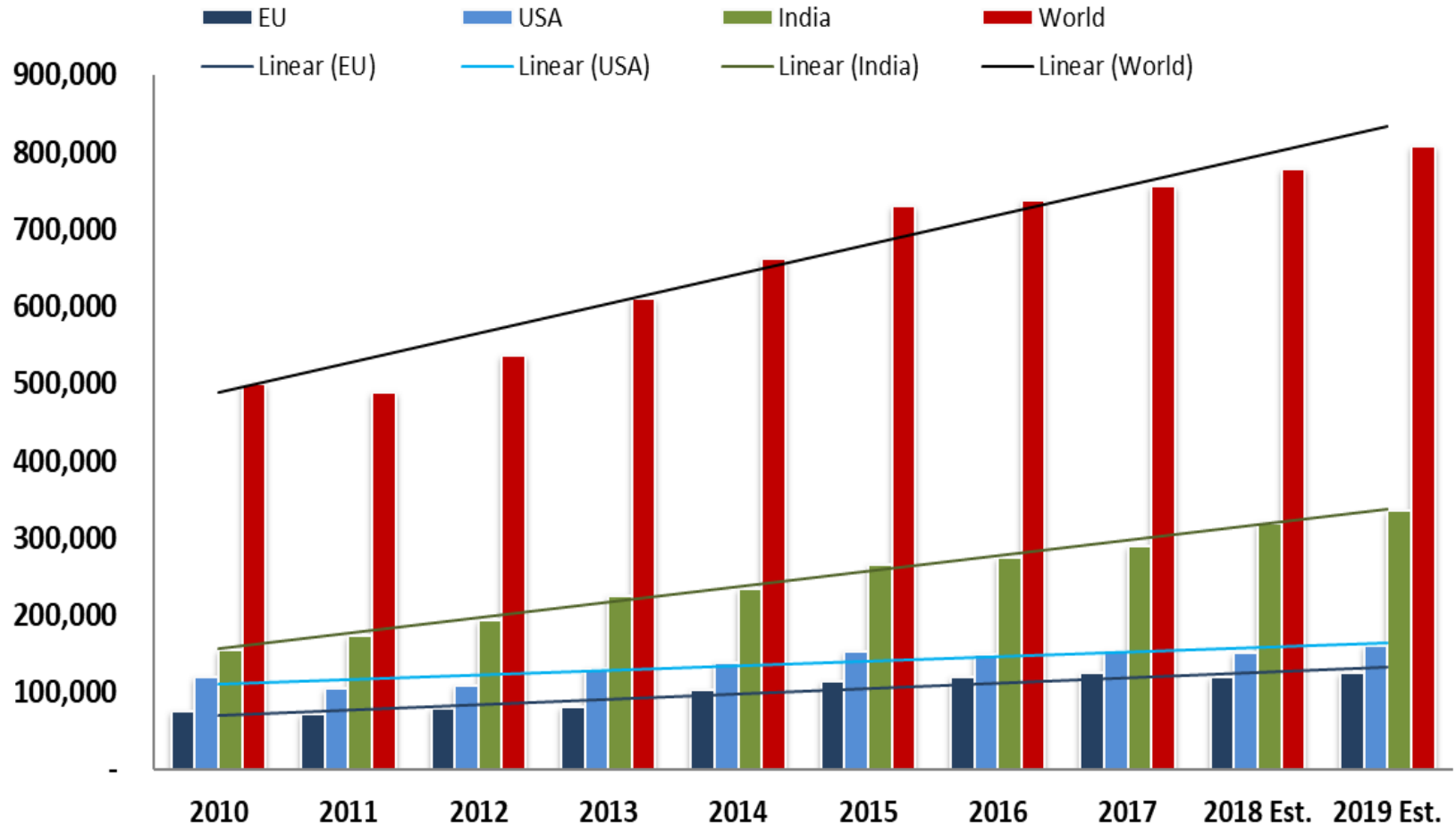
Augmentation du nombre d'usines en Afrique, mais le taux d'utilisation des capacités a été très faible



Marché du cajou – consommation d'amandes



Cashew Consumption Kernels Tonnes



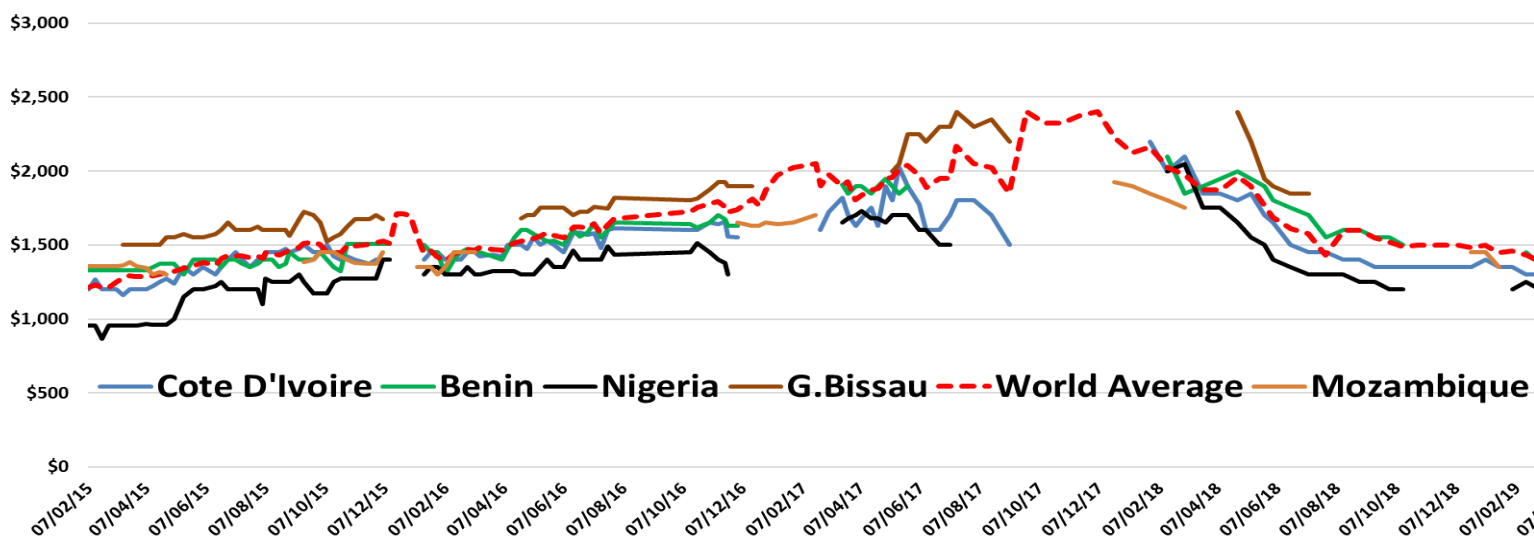
La consommation mondiale d'amandes a enregistré un taux de croissance annuel composé (TCAC) sur 10 ans de 5 %



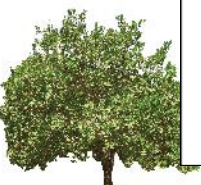
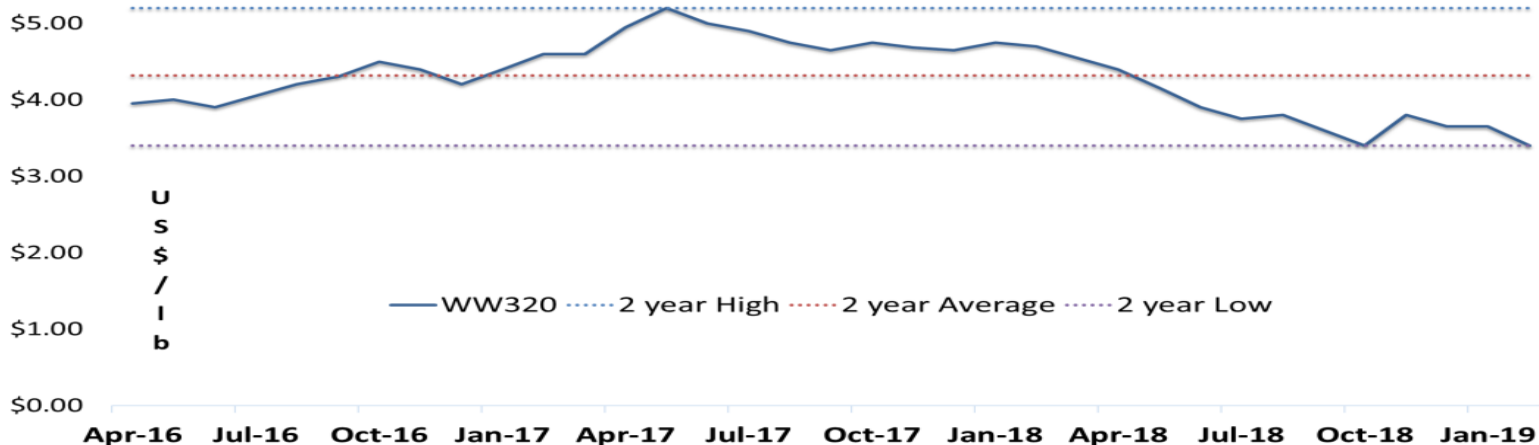
Marché du cajou – évaluation des prix



RCN Prices Cfr India/Vietnam

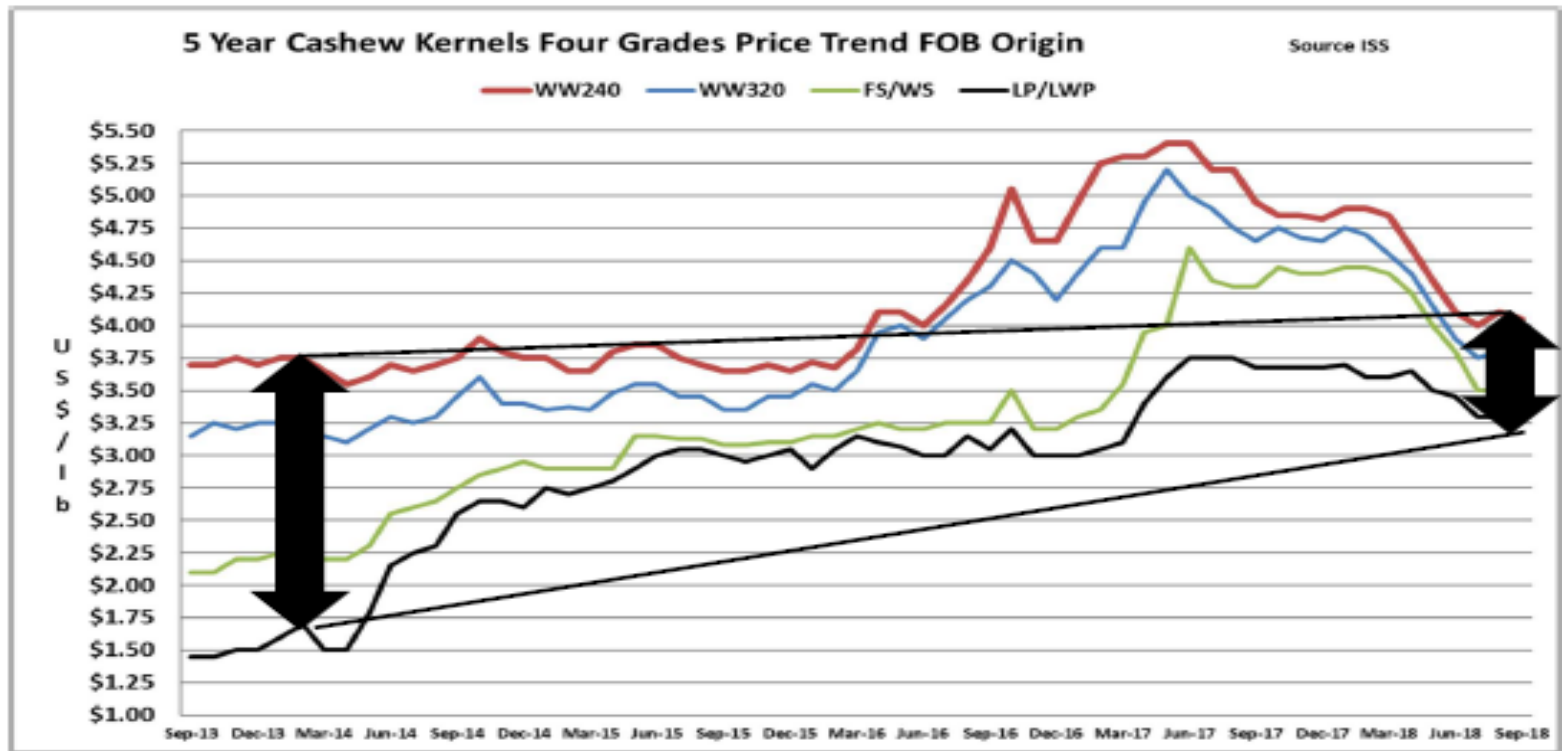


Cashew Kernels Price WW320 Trend FOB Origin





La convergence des prix pourrait offrir des possibilités aux transformateurs en Afrique



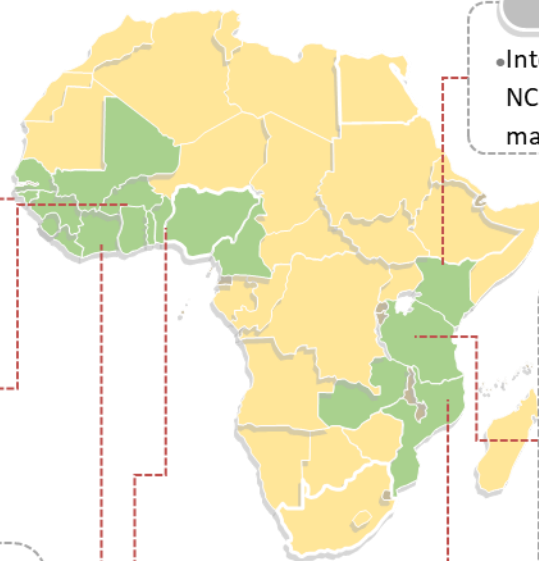
Source : The Cashew Club (Le Club du cajou), octobre 2018

La marge de 2 dollars EU entre le cajou de grade WW240 en 2013, se rapprochera de la marge de 1 dollar EU d'ici septembre 2018, principalement en raison de la chute rapide du cajou de grade WW240, mais la marge pourrait refléter la disparition graduelle de la différenciation en aval à mesure que les torréfacteurs développent de nouveaux produits.





Politiques de la filière cajou en Afrique – (Axées sur les Noix de Cajou Brutes)



Guinée-Bissau (~225kMT)

- Licence requise pour l'achat et l'exportation
- Prix min 0,66 USD/kg

Burkina Faso (~110kMT)

- Taxe de 0,045 USD/kg sur les NCB
- Licence requise pour l'exportation (Min. du Commerce)
- Prix Min 0,68 USD/kg

Côte d'Ivoire (~700kMT)

- Interdiction de l'exportation (par voie terrestre) de NCB
- Taxe de 0,23 USD/kg sur la NCB
- Licence requise pour l'achat et l'exportation
- Prix Min 0,68 USD/kg

Bénin (~110kMT)

- Interdiction de l'exportation de NCB (par voie terrestre)
- Taxe de 0,113USD/kg sur la NCB
- Prix Min 0,73 USD/kg

Kenya (<7kMT)

- Interdiction de l'exportation de NCB (par voie terrestre et maritime)

Tanzanie (~300kMT)

- Taxe de 0,15- USD/kg sur les NCB + 15 % en l'absence de fourniture aux transformateurs
- Achat auprès des coopératives. Licence requise pour les offres d'achat. Contrôlée par l'État
- Prix minimum 1,43USD/kg

Mozambique (~150kMT)

- Taxe de 0,075 USD/kg sur les NCB, en l'absence de fourniture aux transformateurs

Politiques clés :

1. Interdiction de l'exportation par voie terrestre en Côte d'Ivoire et au Bénin des NCB. Le Kenya a interdit l'exportation par voie terrestre et maritime.

2. Taxe à l'exportation des NCB allant de 0,045 dollar/kg au Burkina Faso à 0,23 dollar/kg (2019) en Côte d'Ivoire

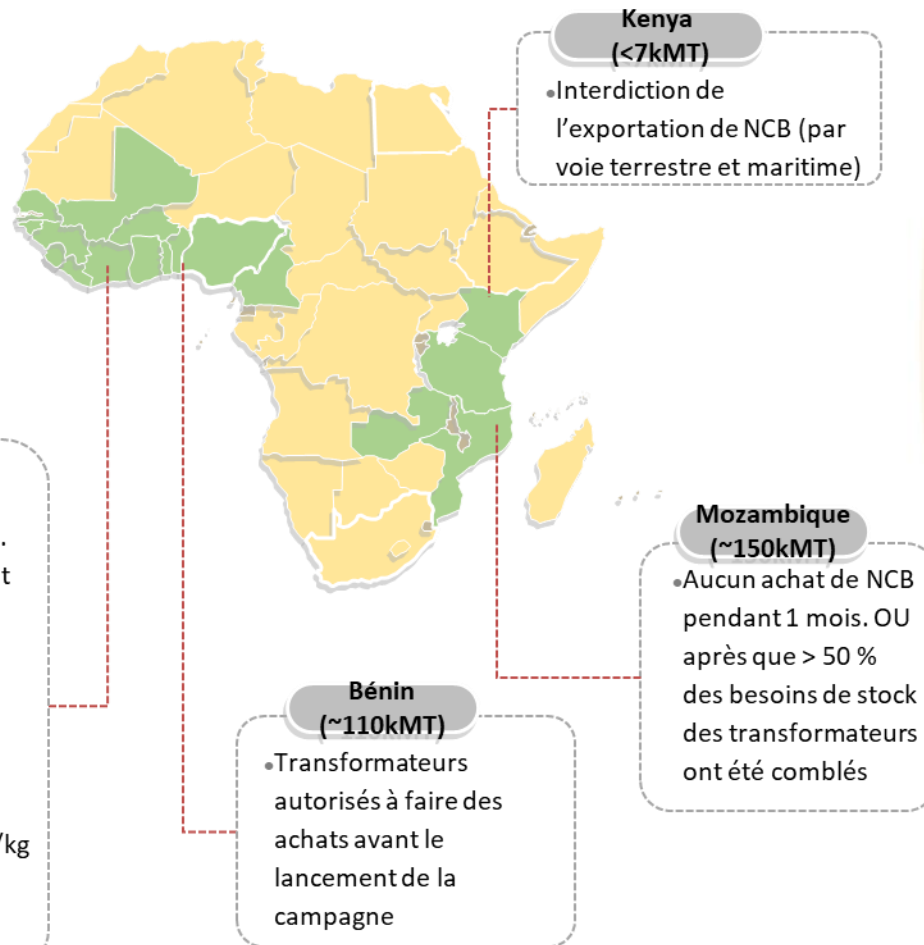
3. Exigence de la licence d'acheteur/exportateur avant l'achat de NCB en GB, au BF, en RCI et en TZ

4. Prix minimum bord-champ des NCB variant de 0,66 à 1,43 dollar USD le kg (2019) est fixé annuellement en GB, au BF, en RCI, au BN et en TZ





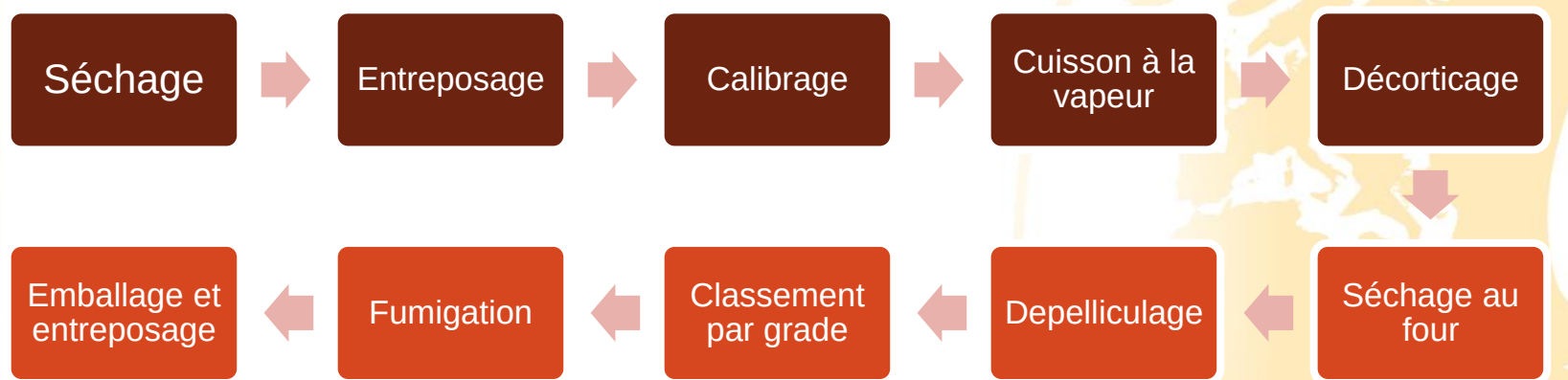
Politiques de la filière du cajou en Afrique – (Axée sur la Transformation)



Politiques clés :

1. Le MZ et le BN ont défini des **périodes d'achat** pour les transformateurs, afin de remplir leurs stocks avant d'autoriser les négociants/exportateurs
2. En RCI, **les exportateurs de NCB doivent revendre 15 %** des NCB aux transformateurs avant d'exporter. **Au BN, 5TM devraient aller aux transformateurs avant l'arrêt de l'exportation en 2017.**
3. La RCI verse une **subvention aux** transformateurs locaux (0,73 USD/kg d'amande exportées)
4. La RCI **garantit** 25 % des prêts aux transformateurs, à concurrence d'un montant de 5 milliards de FCFA

Aperçu de la transformation du cajou



 *Noix de cajou brute*
 *Amandes*

- Un processus en **dix étapes**
- **Chaque étape a un objectif** et est essentielle au processus
- **Une excellente exécution de chaque étape est nécessaire pour obtenir un produit fini de qualité, c'est-à-dire des amandes entières, blanches et savoureuses.**

Modèles et coûts de la transformation



Modèles	Manuel	Semi-mécanisé	Mécanisé
Volume transformé (NCB/an)	3000 TM	3000 TM	20 000 TM
CAPEX (en dollars EU)	1 750 000	2 226 000	9 000 000
Taux de rendement interne (TRI)	13,64 %	26,56 %	27,60 %
Période d'amortissement	6 ans	4 ans	4 ans
Nombre d'emplois créés	866	429	2255

Source : Développement de modèles d'affaire pour la transformation de l'anacarde en Côte d'Ivoire, TechnoServe





L'efficacité économique dans la transformation du cajou...



... vise un minimum d'intrants (\$) et un maximum de production de produit fini (\$)

Dépend de 4 paramètres

- 1) Rendement des amandes
- 2) Pourcentage des ventes en gros
- 3) Blancheur
- 4) Coût de conversion



L'objectif de l'efficacité s'applique à **l'ensemble de la chaîne de valeur**. De la plantation à l'emballage et à la vente.

Garder à l'esprit la salubrité et la qualité des aliments



Salubrité des aliments

**FOOD
SAFETY
FIRST !**

- Les aliments ne causent aucun mal ou maladie
- Attentes fondamentales du client
- Réglementations légales
- Normes internationalement reconnues

Qualité des aliments

- Caractéristiques spécifiques des aliments (par exemple, couleur, taille, etc.)
- Préférences des clients
- Exigences des acheteurs
- Marquage, différenciation des produits



La salubrité des aliments est une condition pour offrir la qualité des aliments



Ressource Humaine



- Recruter du personnel compétent
- Faire une description de poste pour le personnel
- Former le personnel
- Motiver le personnel
- Impliquer le personnel dans la prise de décision
- Évaluer le personnel
- Assurer la sécurité de tout le personnel





Conseils Utiles

1. Être toujours connecté aux systèmes d'information du marché
2. Mettre en œuvre des normes de qualité internationales telles que :
 - ✓ ISO 9001 : Systèmes de gestion de la qualité
 - ✓ ISO 22000 ou BRC : Systèmes de gestion de la sécurité des aliments
 - ✓ ISO 14001 : Systèmes de gestion environnementale
- ✓ et le Label de l'ACA





Merci

COORDONNÉES

Secrétariat de l'Alliance africaine du cajou

34 Boundary Road, East Legon

Accra – Ghana

Tél. : +233 302 904 951/2

Site internet : www.africancashewalliance.com

E-mail : aca@africancashewalliance.com

