

11th ACA Annual Cashew Conference



A NEW VISION FOR PARTNERSHIPS & INVESTMENTS



Cotonou, Benin

September 18-21, 2017

Knowledge sharing. Exposition. Field trips.



ACESSO AO FINANCIAMENTO PARA INVESTIMENTOS EM CAJU

Carol I. Nyangaro | NMB Bank Plc. 20 de setembro de 2017

TENDÊNCIAS EMERGENTES EM FINANCIAMENTO AGRÍCOLA E DOS AGRONEGÓCIOS NA ÁFRICA

❑ A abordagem do financiamento da cadeia de valor

- i. A demanda cada vez maior dos consumidores pela rastreabilidade dos produtos levaram os atores da cadeia de valor a se ajustarem de acordo
- ii. Os fluxos financeiros desenvolveram uma reação instintiva sobre os fluxos de produtos e a orientação dos atores da cadeia de valor
- iii. Sendo assim, um aumento no fluxo financeiro exige comprometimento, governança e conformidade com os padrões em todos os níveis.

❑ Tecnologia e inovação

- i. A tecnologia digital se tornou um ingrediente essencial para a inclusão financeira rural
- ii. A tendência crescente de operação conjunta entre os operadores de redes móveis (ORMs) e as instituições financeiras tradicionais de tijolos e cimento está se tornando mais pronunciada na região

TENDÊNCIAS EMERGENTES EM FINANCIAMENTO AGRÍCOLA E DOS AGRONEGÓCIOS NA ÁFRICA (continuação)

❑ Seguros agrícolas

- i. O cultivo de cajus talvez seja uma exceção, dada a sua natureza resistente
- ii. Observou-se uma tendência crescente dos seguradores fazerem parcerias com as instituições financeiras.
- iii. Atores posteriores na cadeia produtiva, ou seja, processadores e exportadores são um bom caso de ponto ideal para os seguradores na África

❑ Financiamento para Mulheres

- i. Um assunto ainda controverso na região, devido a barreiras culturais. É muito evidente que as mulheres desempenham um papel maior na agricultura africana.
- ii. Para abordar este assunto, alguns países estabeleceram políticas específicas para atacar o problema, p. ex., a Tanzânia deu um passo adiante neste espectro ao estabelecer um Banco da Mulher da Tanzânia (*só acontece que o seu Diretor Executivo atual é um*



SERVIÇOS FINANCEIROS DA TANZÂNIA: TENDÊNCIAS RECENTES

- ❑ **Um total de 57 bancos licenciados dominam o setor financeiro.**
 - i. O setor bancário contabiliza 71% dos ativos do sistema financeiro na Tanzânia.
 - ii. 29% deste total está em fundos de pensão, companhias de seguros e sistemas de investimentos coletivos.

- ❑ **Acesso melhorado ao serviços financeiros para os lares**
 - i. A Tanzânia ultrapassou os seus contrapartes da área subsaariana
 - ii. Amplamente impulsionada pela expansão do dinheiro móvel e dos serviços de operações bancárias
 - iii. Pelo menos dois terços dos adultos têm acesso a serviços financeiros formais.
 - iv. Em 2015 o dinheiro móvel totalizava 52% do PIB

- ❑ **Uma miríade de desafios impedem o desempenho perfeito do setor financeiro** (a ser explicado durante a apresentação)



NMB
financeiro

Fonte: FMI, 2016

NMB BANK PLC: O BANCO LÍDER NA TANZÂNIA

NMB Bank Plc. Estrutura dos Acionistas

Nome dos acionistas	% de participação
Banque Pictet & CIE SA	1,0%
Parastatal Pension Fund (PPF)	1,0%
SQM Frontier Africa	1,30%
Morgan Stanley	2,20%
Aunali & Sajjad Rajabali	5,10%
Nicol	6,60%
Outros	16,10%
Governo da Tanzânia	31,80%
Rabobank**	34,90%

95% de presença na Tanzânia.

- Base de clientes de + de 4 milhões
- + de 192 filiais
- + de 700 caixas automáticos em todo o país
- Classificado como banco local com nota B1 no país pela Agência de Classificação Moody's
- + de 1 milhão de usuários do NMB Mobile
- Novo cartão NMB MasterCard para todos os clientes
- Propostas de valor totalmente desenvolvidas para o atacado, as empresas e as operações bancárias pessoais



** Ações da Rabobank em nova parceria, ou seja, com o FMO e o Norfund para formar um consórcio chamado de ARISE.
Fonte: Dados da companhia (2017)

NMB BANK PLC: O BANCO LÍDER NA TANZÂNIA. (continuação)



O banco mais rentável e o mais estável no país

- ❑ Lucro após os impostos, 2016 - TZS. 154,2 bilhões (US\$ 69 milhões)
- ❑ Ativos - TZS 4,9 trilhões (US\$ 2,2 bilhões)
- ❑ Depósitos - TZS 3,65 trilhões (US\$ 1,6 bilhão)
- ❑ Portfólio de empréstimos - TZS 2,80 trilhões (US\$ 1,25 bilhão)

Várias premiações

- ❑ Prêmio Euro Money por Excelência 2015 e 2017 - a melhor transformação bancária na África e o melhor banco na Tanzânia
- ❑ Prêmio Banqueiro Asiático de 2016 - o melhor banco de varejo na Tanzânia
- ❑ Reconhecido como o principal banco na transformação de cadeias de valor na agricultura

NMB BANK PLC: PRINCIPAIS ÁREAS DE NEGÓCIOS E LINHAS DE PRODUTOS

	1 Varejo	2 Atacado	3 Agronegócio	4 Tesouraria
Cientes	<ul style="list-style-type: none"> Operações bancárias pessoais Empregados civis Micro e PMEs 	<ul style="list-style-type: none"> Corporações Governo nacional e local Instituições 	<ul style="list-style-type: none"> Pequenos produtores rurais em AMCOS e grupos Produtores rurais comerciais Processadores de alimentos e de ração Produtores rurais emergentes 	<ul style="list-style-type: none"> Corporações Varejo Governo e instituições
Produtos	<ul style="list-style-type: none"> consignados a empregados (SWL) Empréstimos pessoais Empréstimos de curto prazo Empréstimos imobiliários Empréstimos a PMEs Empréstimos a microempresas 	<ul style="list-style-type: none"> Empréstimos de prazos curtos / médios Facilidades de saques a descoberto Letras de crédito Pagamentos e cobranças Financiamento do comércio 	<ul style="list-style-type: none"> Recibo de armazenamento Saques a Descoberto Capital de giro Financiamento de Insumos Financiamento do comércio Empréstimo a prazo 	<ul style="list-style-type: none"> Vendas de varejo em moeda estrangeira (FX) Vendas de atacado em FX Empréstimos interbancários Depósitos a prazo Notas e títulos do Tesouro

ANÁLISE DE SWOT: SUBSECTOR DO CAJU NA

TANZÂNIA

PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Agregação bem organizada da colheita através do sistema de recibo de armazém <input type="checkbox"/> Leilões dirigidos por produtores (cooperativas) <input type="checkbox"/> Crescimento forte do volume da produção de ano a ano <input type="checkbox"/> Entre as melhores qualidades de castanhas de caju no mundo, ou seja, uma contagem boa de castanhas de até 56 lb. de rendimento de casca (SHOT) <input type="checkbox"/> Uma Infraestrutura excelente de estradas que conectam todos os armazéns centrais ao porto de Mtwara <input type="checkbox"/> Disponibilidade de capacidades suficientes de armazenamento em áreas de produção. 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Assimetria nas informações de mercado dos produtores <input type="checkbox"/> A produtividade das árvores fica abaixo da média global, ou seja, elas estão velhas e em grande parte descuidadas <input type="checkbox"/> Uso e fornecimento de insumos abaixo do ideal <input type="checkbox"/> Estratégia / visão não clara para a construção de capital das organizações de produtores <input type="checkbox"/> Às vezes pode ser burocrático e incômodo para e especialmente a investores estrangeiros quando eles tentam adquirir os protocolos de 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Os investidores (processadores) se beneficiam da proximidade dos volumes consolidados de matérias-primas <input type="checkbox"/> A inclusão financeira é muito fácil, ou seja, o financiamento de insumos, os investimentos de capital, os arranjos de exportação etc. <input type="checkbox"/> O estabelecimento de contatos em todas as direções da cadeia é facilmente executado, ligando produtores diretamente com os consumidores finais. <input type="checkbox"/> Os processadores podem estabelecer arranjos de contrato (fora os cultivadores) para facilitar o acesso às castanhas de caju in natura (consulte o Lei do Setor da Castanha de Caju núm. 18 de 2009, parte 14 (1-6)) 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> A dependência forte das castanhas de caju in natura faz com que os produtores estejam suscetíveis / sujeitos ao fornecimento vindo dos países exportadores e das políticas / da posição que estes têm. <input type="checkbox"/> As entidades regulatórias invariavelmente fecham um olho para a possibilidade de cultivo por contrato no subsector do caju <input type="checkbox"/> Risco do país / político percebido

ANÁLISE DE SWOT: SUBSECTOR DO CAJU NA TANZÂNIA

PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none"> ❑ Instituto des pesquisas forte para apoiar as inovações de plantio / as mudas adaptivas ❑ Tanzânia está em uma posição geográfica estratégica e possui uma orientação global oportuna de produção de caju (colheita do sul) ❑ Estrutura regulatória renovada para apoiar a boa governança cooperativa, o que encontra ressonância na quinta visão do governo ❑ Os instrumentos de apoio das políticas para investores estrangeiros / locais reforçados pelo 5º tom forte do governo sobre a industrialização <ul style="list-style-type: none"> i. Certificado de Incentivos da Tanzânia através do Centro de Investimentos da Tanzânia (TIC - Local de parada única) ii. Zonas Especiais de Processamento de Exportações da Tanzânia 	<ul style="list-style-type: none"> ❑ Para alguns investores (estrangeiros / locais) a velocidade é muito lenta e, portanto, há problemas nos arranjos financeiros locais ❑ Capacidades portuárias questionáveis, especialmente durante o tempo de alta na temporada ❑ Adição de valor mínima ou limitada no processamento de caju (cerca de 10 a 15 mil TM anualmente) 	<ul style="list-style-type: none"> ❑ Possibilidade de parceria com os processadores locais de caju. Não é necessário começar do zero ❑ Porto de Mtwara agora está sob expansão ❑ Espaço para investir na construção de armazéns perto do porto etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ❑ Perspectiva dos investores sobre o acesso à terra, as habilidades / o conhecimento da mão-de-obra e as leis associadas ❑ Volatilidade do preço das castanhas processadas no mercado global resultante da disponibilidade de castanhas de caju baratas alternativas / mudanças nas condições macroeconômicas globais / orientação ou desorientação geopolítica etc.)

EM SUMA

- Apesar dos desafios, o setor financeiro africano evolui no sentido correto para o financiamento / o investimento no setor agrícola

- Tanzânia está empoderada pelo dinheiro móvel e pelo setor financeiro tradicional de tijolos e de cimento e, por isso, se encontra à frente de seus contrapartes subsaarianos. O futuro é brilhante, embora seja desafiador.

- O NMB Bank Plc, o banco líder na Tanzânia, fornece uma importância estratégica para o financiamento do setor agrícola com sua presença forte no mercado, apoiado por algumas das principais potências financeiras do mundo

- O subsector do caju na Tanzânia mostra um crescimento resiliente na região, atrativo e aberto para os investores, especialmente na adição de valor, apoiada pelo 5º foco do Governo sobre a industrialização

EM CONCLUSÃO

Endereço do contato:

Carol I. Nyangaro
Gerente sênior, FAR

Cel: +255(0) 764 346 663
+255(0)763808601

Geral: +255 (0) 22 232 2000

Tel: +255(0) 232 1592

Fax: +255(0) 22 211 2150

E-mail: carol.Nyangaro@nmbtz.com

O comércio tem sido uma das pedras fundamentais do nosso crescimento e do desenvolvimento global. Mas nós não conseguiremos sustentar este crescimento se ele favorecer apenas a poucos, e não aos muitos envolvidos.

- Barack Obama, Presidente dos Estados Unidos

- Sendo assim, eu incito todos a usar os aspectos positivos do subsector do caju africano / tanzaniano como uma motivação para usar / transformar os seus desafios em oportunidades.
- Em troca, em nome de meus superiores, dos meus compatriotas homens e mulheres e de mim mesmo, eu estou me comprometendo pessoalmente em apoiar qualquer investidor que procure começar suas operações, particularmente na Tanzânia.