

FORUM SUR L'ACCÈS AUX FINANCES POUR LA TRANSFORMATION DE L'ANACARDE

7-8 décembre Azalaï Hôtel, Abidjan, Cote d'Ivoire



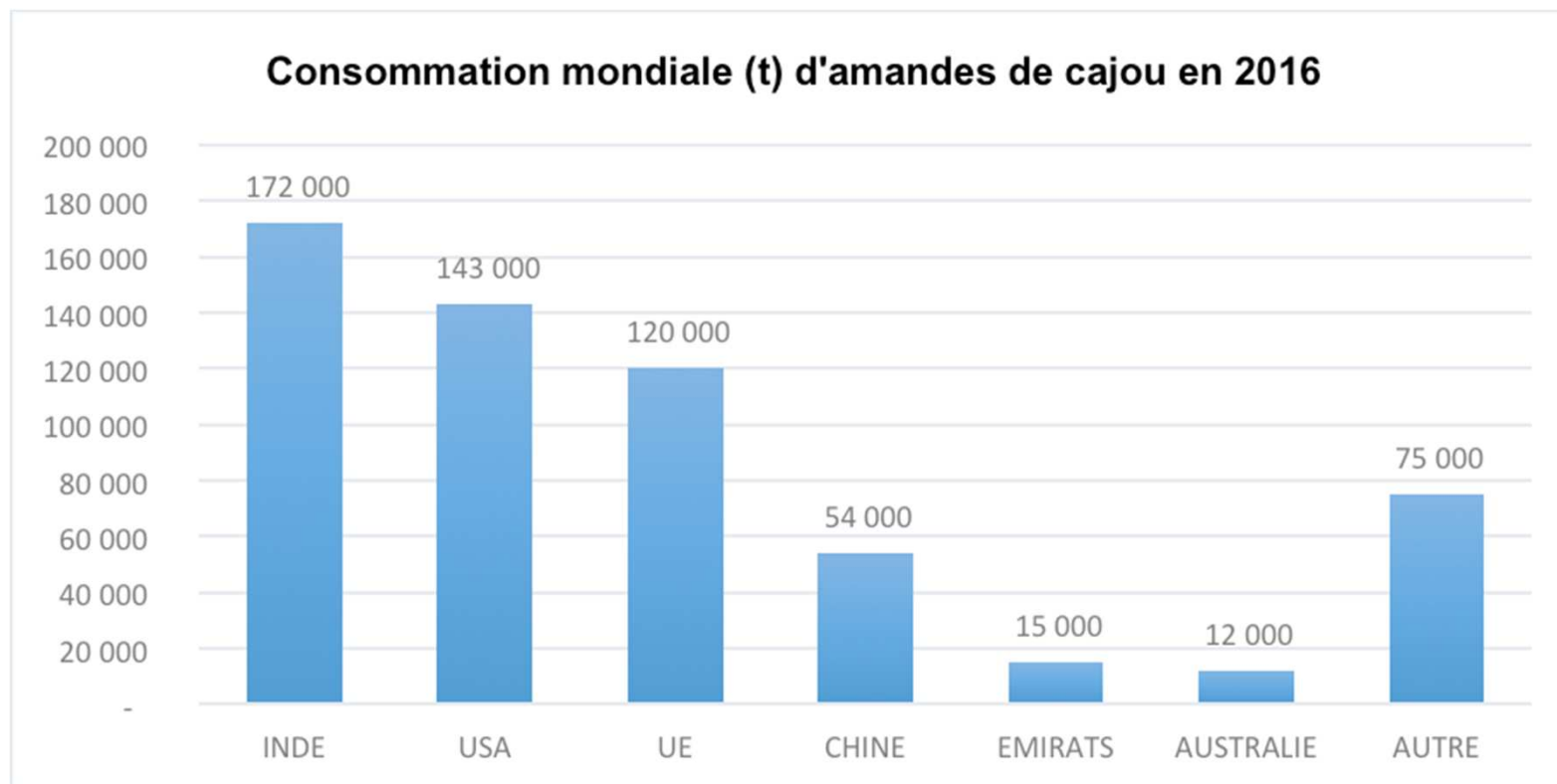
Modèles d'entreprises de
transformation du cajou

Yao Daouda, 7 Décembre 2017

Plan de communication

1. Aperçu du secteur dans le monde
2. Modèles d'entreprises de transformation
 - 3.1. Modèle manuel
 - 3.2. Modèle semi-mécanisé
 - 3.3. Modèle mécanisé
4. Piliers de la compétitivité
5. Recommandations

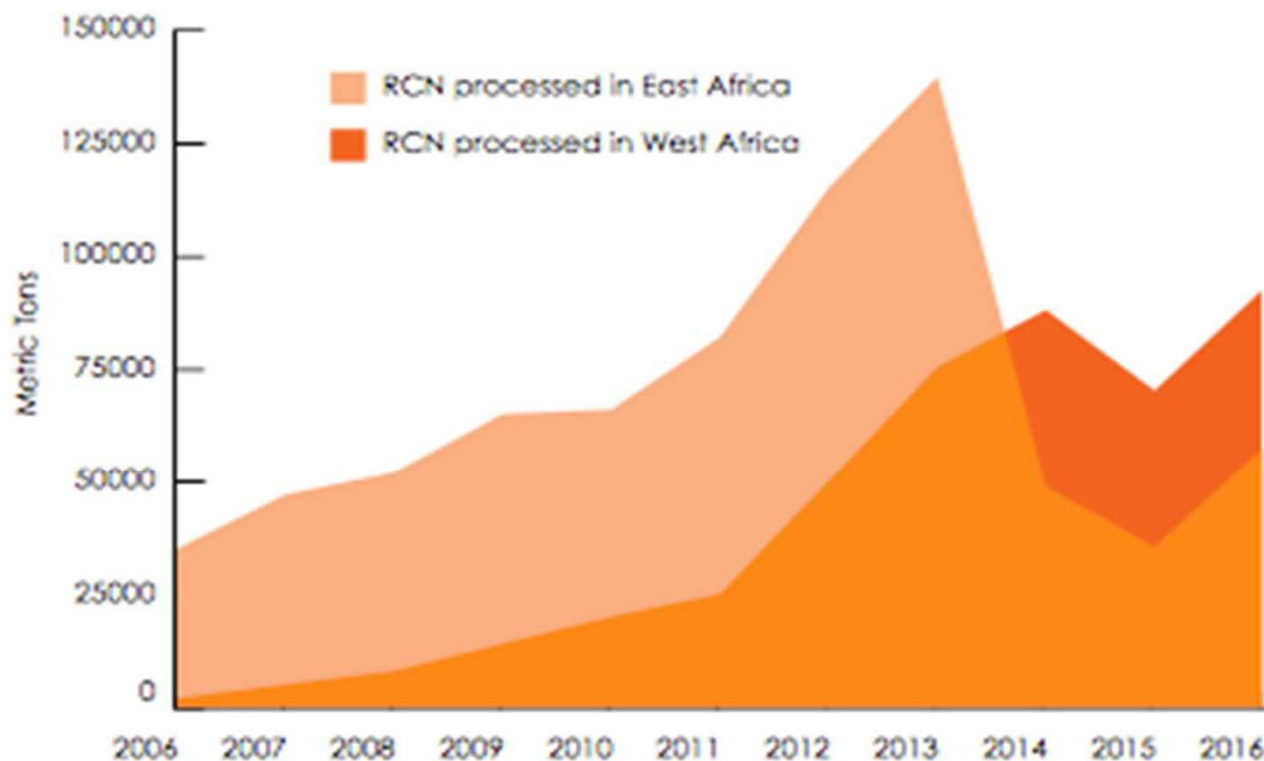
Un marché résolument tourné vers l'export



Source: Cashew Week

Note : 90% de l'offre mondiale d'amandes de cajou provient de l'Inde et du Vietnam

Une transformation qui peine à prendre son envol en Afrique



Cashew processed in East and West Africa

Malgré la proximité de nos usines avec les zones de production du cajou...

DÉSIGNATION	AFRIQUE							ASIE	
	CIV	BENIN	GB	GHANA	MOZ	NIG	TANZ	INDE	VIET
Coût des NCB (USD)	1 350	1 400	1 360	1 480	1 130	1 142	1 500	2 100	2 150
Coût de transformation (USD/t de NCB)	625	414	561	465	455	480	486	350	210
KOR moyen	46	47.5	52	47	46	46	50	47	47

Source: 11^{ème} conférence annuelle de l'ACA, Suraj RAO

La transformation demeure peu compétitive en Afrique comparativement à nos concurrents asiatiques

Qu'est ce que la compétitivité économique?

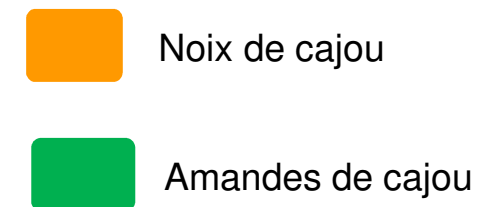
C'est la capacité d'une entreprise à vendre et fournir **durablement** un ou plusieurs biens ou services marchands sur un marché donné en situation de concurrence. Elle s'évalue au travers de la dynamique des parts de marché.

Procédé de transformation des noix de cajou



POINTS À CONTROLER:

1. Qualité de la matière première
2. Sécurité sanitaire des aliments
3. Fiabilité des machines
4. Taux d'amandes entières
5. Taux d'amandes blanches
6. Coût de production
7. Rendement des ouvriers
8. Cycle de production





Modèle manuel

AVANTAGES

- Niveau d'investissement réduit
- Fort impact social
- Apprentissage facile
- Faible niveau de maintenance
- Meilleur taux d'amandes entières (75%)
- Aptitude à être utilisé en zone rural

FAIBLESSES

- Besoin considérable de main d'œuvre
- Fort taux d'absentéisme et d'instabilité des travailleurs occasionnels
- Faible capacité de production
- Coût de transformation élevé
- Difficulté de mise en œuvre des règles de sécurité sanitaire des aliments





Modèle semi-mécanisé

AVANTAGES

- 75 à 80% du travail effectué par des machines
- Coûts de transformation modérés
- Risque de performance plus réduit
- S'adapte aux usines de moyenne à grande capacité
- Réduit la pénibilité du travail
- Faible besoin en main d'œuvre

FAIBLESSES

- Grande fréquence de maintenance
- Besoin d'activités manuelles pour les finitions





Modèle mécanisé

AVANTAGES

- Aptitude à transformer de grandes quantités (15 000 à 30 000 tonnes/an de NCB)
- Coûts de transformation bas
- Possibilité d'extraction du CNSL
- Facilité à se conformer aux règles de sécurité sanitaire des aliments

FAIBLESSES

- Besoin important de ressources financières et d'énergie
- Fort taux d'amandes brisées (45%)
- Coût élevé de la maintenance



Quelques chiffres

Modèles	Manuel	Semi-mécanisé	Mécanisé
Quantité transformée (NCB/an)	3 000 t	3 000 t	20 000 t
Immobilisations (USD)	1 750 000	2 226 000	9 000 000
Taux de rentabilité interne (TRI)	13,64%	26,56%	27,60%
Période de retour sur investissement	6 ans	4 ans	4 ans
Nombre d'emplois	866	429	2 255

Source: Développement de modèles d'affaire pour la transformation de l'anacarde en Côte d'Ivoire, TechnoServe

Piliers de la compétitivité

1. Appui permanent des Etats à la filière cajou
2. Développement des infrastructures
3. Amélioration de l'environnement des affaires
4. Mise en place de démarche qualité dans les usines
5. Formation aux métiers du cajou
6. Facilitation de l'accès au financement
7. Disponibilité de la technologie
8. Croissance du marché local et international

Recommandations

1. Utiliser le modèle semi-mécanisé dans les entreprises de transformation en Afrique
2. Explorer la transformation des sous produits de l'anacarde
3. Rendre la transformation compétitive en Afrique en s'appuyant sur les 8 piliers.

Merci pour votre aimable attention

CONTACTS

African Cashew Alliance Secretariat
Phone: +233 302 90 49 51/ +233 302 90 49 52
34 Boundary Road, East Legon
PMB 35A- Osu
Accra, Ghana
Website www.africancashewalliance.com