

13<sup>th</sup> ACA Annual Cashew Conference



# FOSTERING SYNERGIES INFLUENCING MARKET DYNAMICS



*Dar es Salaam & Zanzibar*  
**Tanzania**

*7-9 November, 2019*



Prosperité/récession ! Qu'est-il arrivé à la synergie ?

Jim Fitzpatrick

An elephant is shown from the side, balancing on its right front leg on a colorful beach ball (yellow, white, blue, and red) on a sandy beach. The background features a blue sky with light clouds and the ocean waves in the distance. A yellow rounded rectangular box is overlaid on the image, containing text.

Concilier les attentes du secteur privé et les  
priorités et capacités du secteur public

# Le secteur est-il en crise ?

- Prix à la production aux niveaux les plus bas depuis 10 ans
- Les gouvernements adoptent davantage de lois.
- La croissance de la demande connaît un ralentissement.
- Accroissement du risque contractuel.
- Chaîne d'approvisionnement imprévisible.
- Les acheteurs sont moins susceptibles d'essayer des sources non éprouvées.
- L'entrepôt est rempli de noix de cajou brisées.

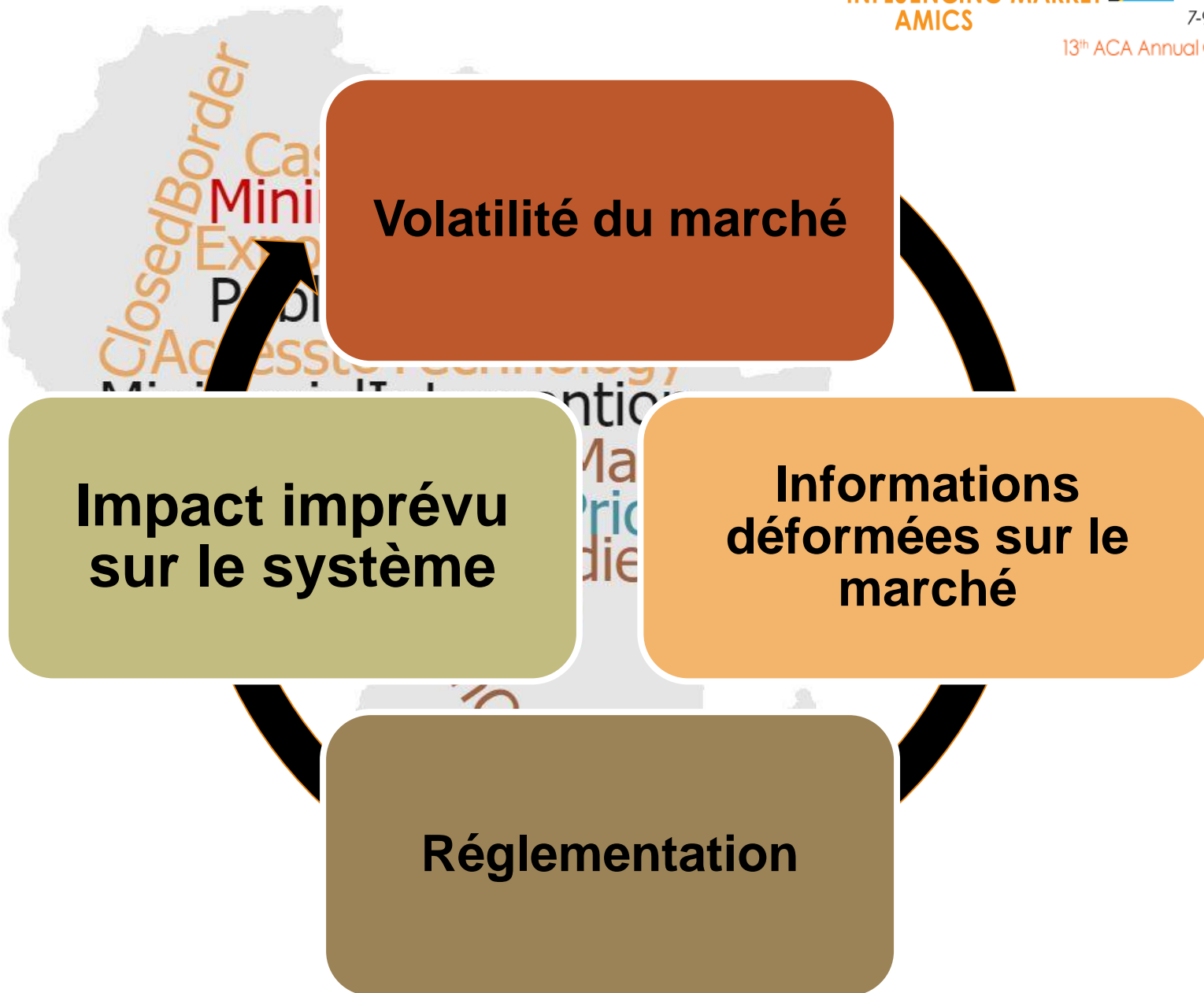


# Questions

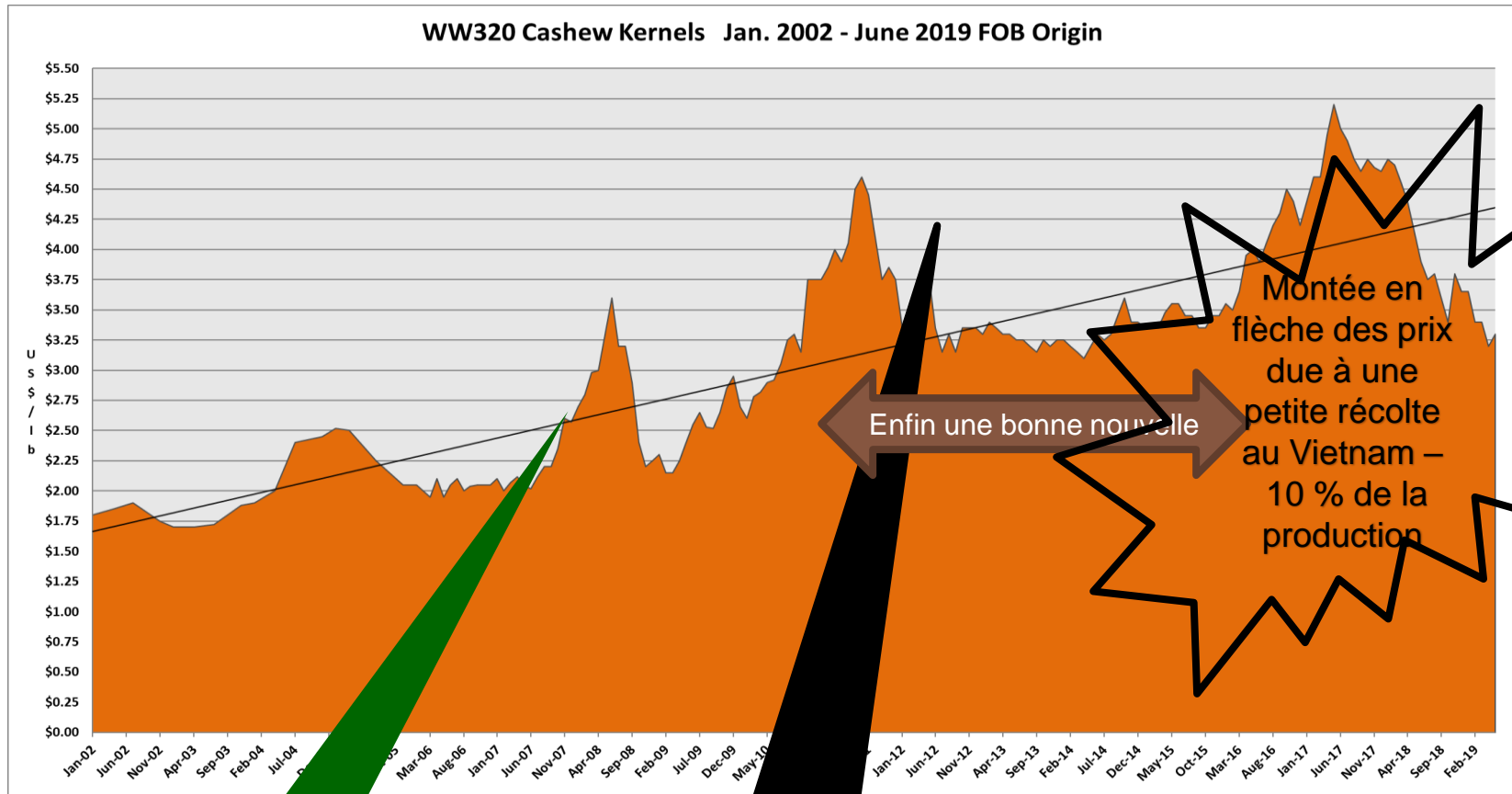


Comportement collusoire dans le cadre des NCB, quasi-monopole dans le commerce mondial des amandes, multiplicité des organismes, nombreuses initiatives, industrie de la transformation en crise, prix à la production les plus bas en Afrique de l'Ouest depuis 10 ans.

Sommes-nous au bord de l'abîme ?



# Réglementer cela !



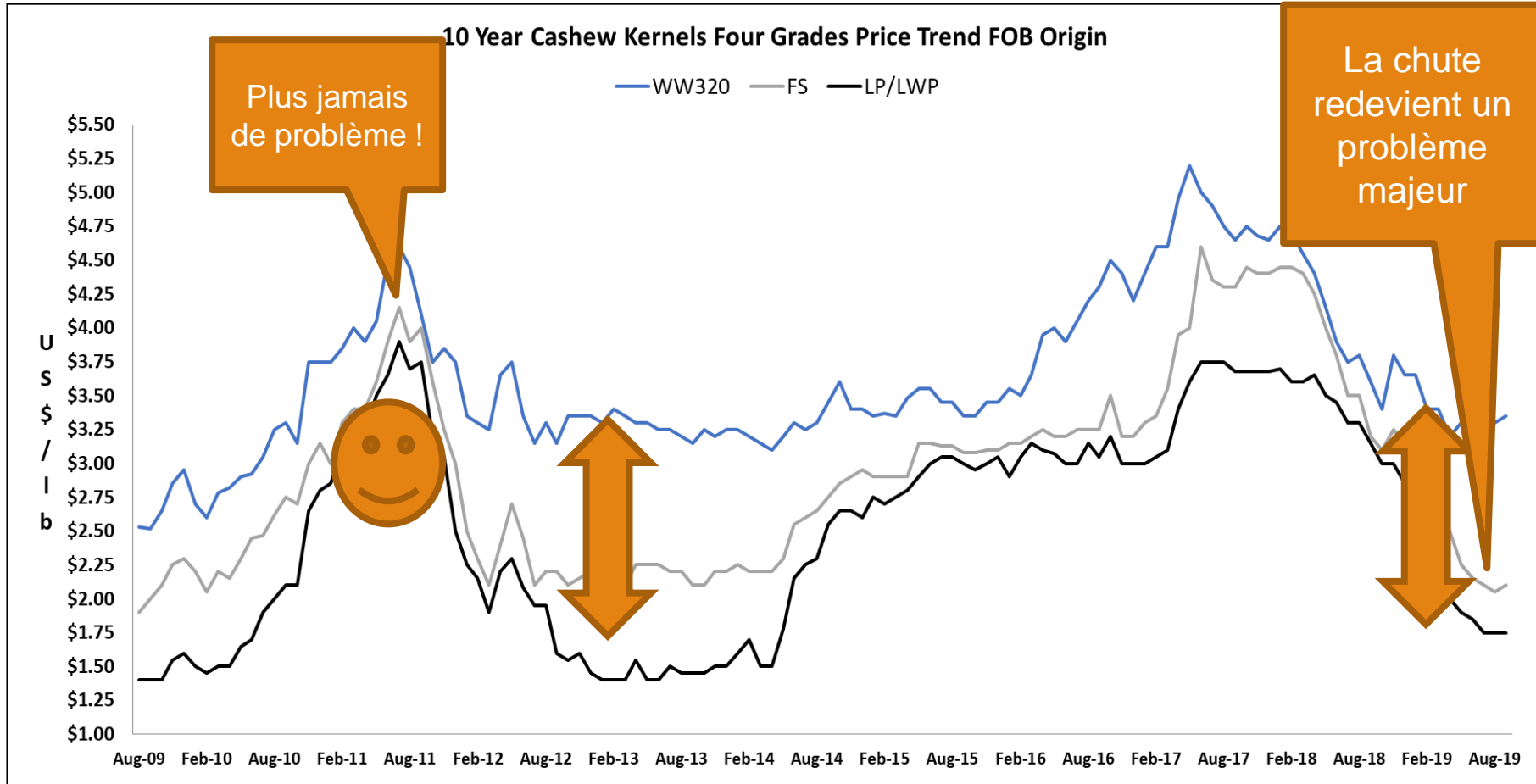
2007 – Le marché rebondit, après une alerte aux récoltes qui ne s'est jamais concrétisée

Novembre 2010 –  
Accroissement de la demande et baisse des récoltes exacerbés par des manquements aux obligations contractuelles et des manipulations du marché

Enfin une bonne nouvelle

Montée en flèche des prix due à une petite récolte au Vietnam – 10 % de la production

# Réglementer cela ! La chute



# Questions



Est-ce le rôle des organisations gouvernementales de protéger les parties prenantes de l'impact de la volatilité des prix du marché ? Comment ?



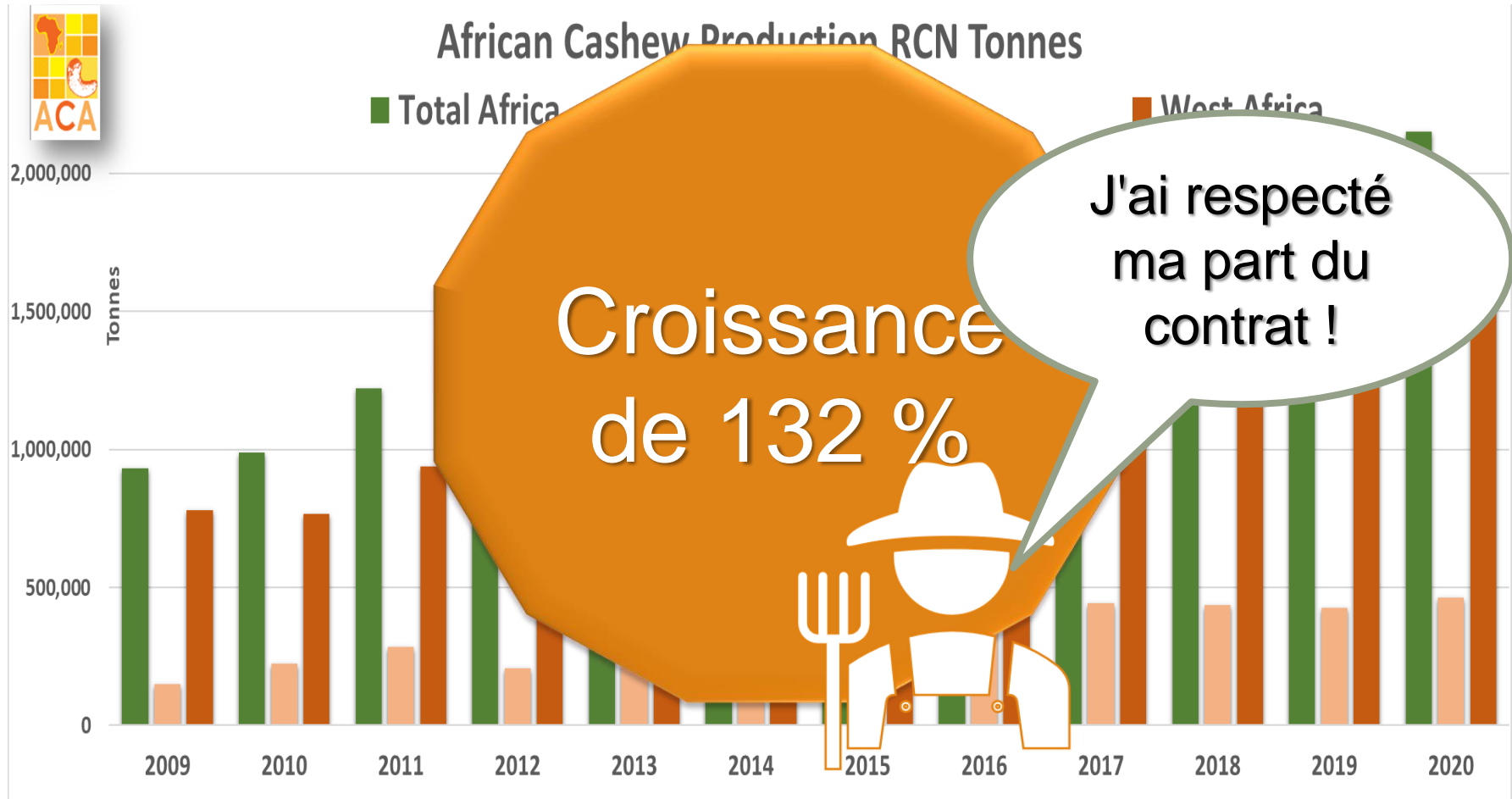
Les organismes de réglementation, les décideurs et les organisations de promotion du secteur sont-ils suffisamment souples face à l'extrême volatilité du marché ?



Comment recueillez-vous et analysez-vous les informations sur le marché pour soutenir les politiques/réglementations à court terme ? Comment les panélistes du secteur privé recueillent-ils les informations sur le marché ?

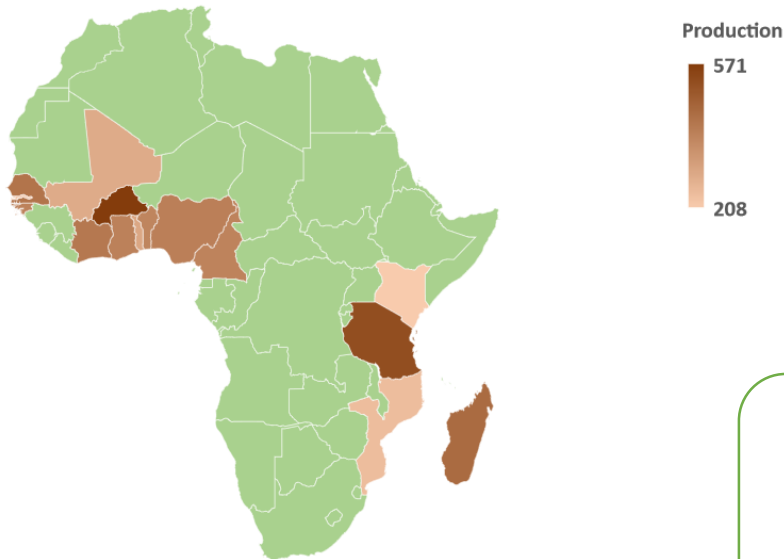


# Succès de la production !



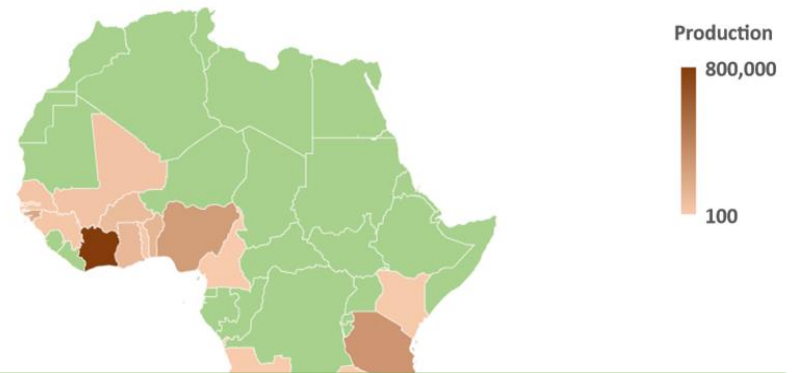
# Producteurs africains

Africa - Cashew Producers Yield per Hectare 2018



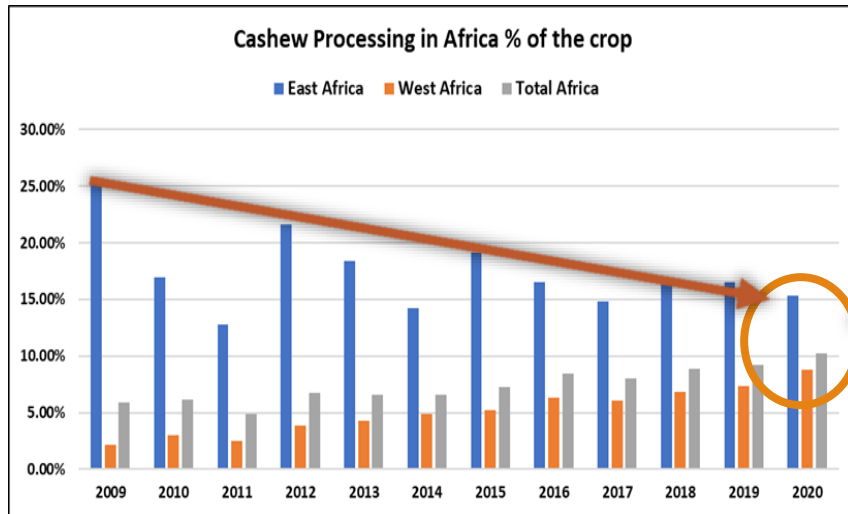
Powered by Bing  
© GeoNames, HERE, MSFT, Microsoft

Africa - Cashew Producers - RCN Tonnes



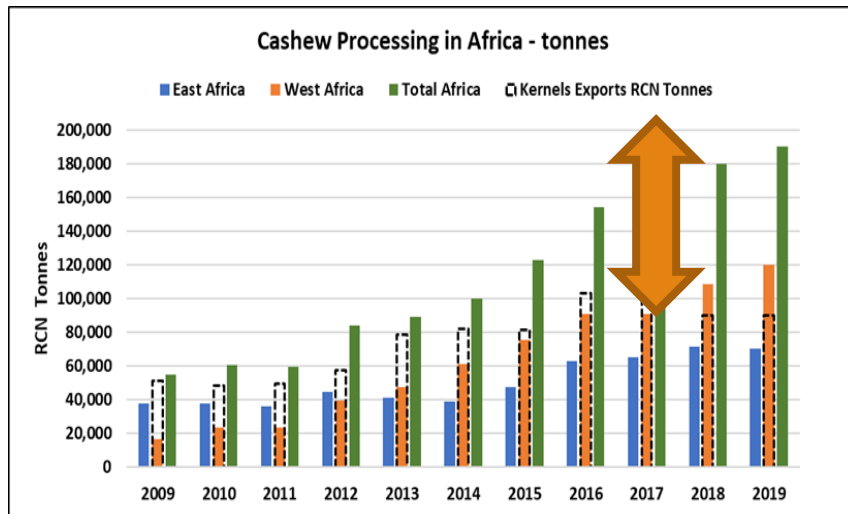
Au Cambodge, le rendement moyen à l'hectare est de 1,2 tonne

# Transformation



La part en pourcentage de la récolte transformée en Afrique n'a augmenté que de 5 à 8 % depuis 2009.

En Afrique de l'Est, cette part a, en fait, chuté



Les amandes produites en Afrique représentent moins de 40 % de la capacité de transformation réelle disponible.

# Part du marché

Part du marché  
des amandes de  
cajou en Afrique  
en 2009 :  
3%

2018 :  
4%

Les exportations d'amandes de cajou en provenance d'Afrique ont chuté de 12,5 % de 2017 à 2018

La part du Vietnam était de 78 % en 2018 ; les exportations se sont accrues de 20 % en 2019.

# Questions



Est-ce une loi naturelle, comme le prétendent certains acteurs du secteur privé, que les noix de cajou soient produites en Afrique et transformées en Asie ?



Comment pouvons-nous équilibrer les besoins des clients de NCB et les ambitions de créer de la valeur ajoutée en matière de transformation au plan national ?

# Impact de la crise

- **Chaîne d'approvisionnement imprévisible.**
- **Les manquements aux obligations contractuelles sont courants.**
- **Les banques deviennent nerveuses.**
- **Le crédit se resserre.**
- **Les investisseurs ont du mal à comprendre.**
- **Les supermarchés cessent de faire de la promotion.**
- **Débat lors des conférences**



# Questions



Toutes les parties prenantes veulent du soutien, mais les ressources sont limitées. Comment les organismes de réglementation et les décideurs peuvent-ils trouver un équilibre entre des segments concurrents pour bâtir un secteur plus fort ?



Comment les secteurs privé et public peuvent-ils mieux comprendre leurs besoins et priorités mutuels pour le bien du secteur dans son ensemble ?

# Questions



1. Est-ce une loi naturelle, comme le prétendent certains acteurs du secteur privé, que les noix de cajou soient produites en Afrique et transformées en Asie ?



2. Toutes les parties prenantes veulent du soutien, mais les ressources sont limitées. Comment les organismes de réglementation et les décideurs peuvent-ils trouver un équilibre entre des segments concurrents pour bâtir un secteur plus fort ?



3. Est-ce le rôle des organisations gouvernementales de protéger les parties prenantes de l'impact de la volatilité des prix du marché ? Comment ?



4. Les organismes de réglementation, les décideurs et les organisations de promotion du secteur sont-ils suffisamment souples face à l'extrême volatilité du marché ?



# Questions



5. Comment recueillez-vous et analysez-vous les informations sur le marché pour soutenir les politiques/réglementations à court terme ? Comment les panélistes du secteur privé recueillent-ils les informations sur le marché ?



6. Comment pouvons-nous équilibrer les besoins des clients de NCB et les ambitions de créer de la valeur ajoutée en matière de transformation au plan national ?



7. Comment les secteurs privé et public peuvent-ils mieux comprendre leurs besoins et priorités mutuels pour le bien du secteur dans son ensemble ?



8. Comportement collusoire dans le cadre des NCB, quasi-monopole dans le commerce mondial des amandes, multiplicité des organismes, nombreuses initiatives, industrie de la transformation en crise, prix à la production les plus bas en Afrique de l'Ouest depuis 10 ans. Sommes-nous au bord de l'abîme ?