

13<sup>e</sup> Conférence Annuelle du Cajou de l'ACA



# FAVORISER LES SYNERGIES INFLUENCER LA DYNAMIQUE DU MARCHÉ



Dar es Salaam & Zanzibar  
**Tanzanie**

7-9 novembre 2019

**BeninCajù**  
Meilleur cajou, meilleures vies



## UNDERSTANDING THE ACCESS TO FINANCE STATUS QUO

ANKITA RAO

BENIN CAJÙ – TECHNOSERVE BENIN

08/11/2019

# Nous avons mené une enquête afin de comprendre l'état actuel de l'offre et de la demande de finance



**MENÉ  
AUPRÈS  
QUI?**

**11**

Institutions Financières

**7**

Transformateurs de noix  
de cajou



**ON A  
DEMANDÉ  
QOUI?**

- Types de produits financiers offerts
- Prévion de financement de la transformation
- Critères de financement clés
- Défis rencontrés

- Types de financement accédé auprès des institutions financières
- Utilisation et besoin en fonds de roulement
- Volonté d'ouvrir la capitale
- Défis rencontrés



## ANALYSE EN PROFONDEUR



## Les institutions financières demandent...

Existe-t-il une opportunité pour financement au Bénin?

~ 30,000 MT

en capacité utilisé annuel

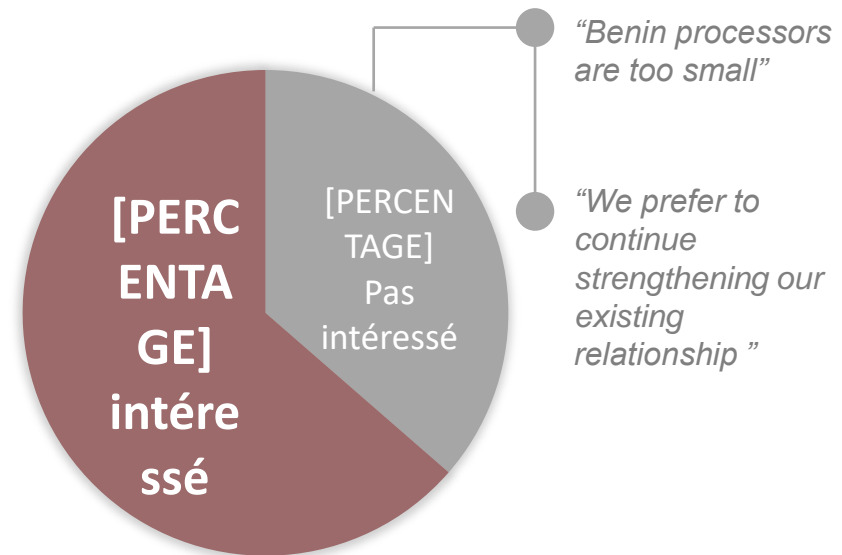
~ \$36M

en besoin de fond de roulement annuel



## Les transformateurs demandent...

Les institutions financières sont-ils intéressé à nous financer?



S'il existe à la fois une opportunité de financement au Bénin et une volonté de prêter considérable de la part de l'IF, où est le fossé ?



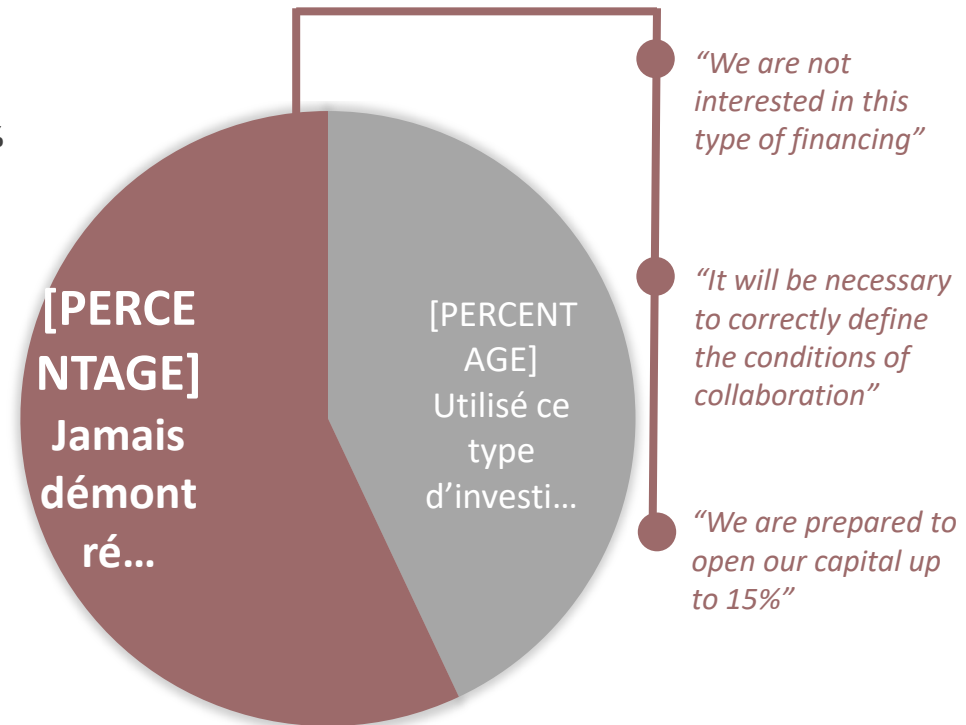
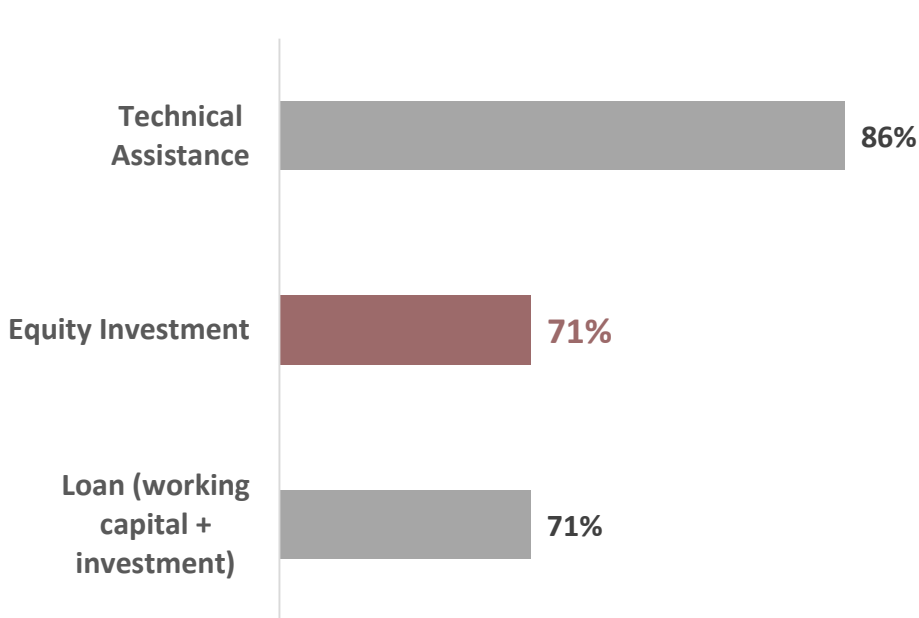
## Les institutions financières offrent...

Des produits d'investissement en fonds propres proposés au même titre que les prêts classiques



## Les transformateurs ont accès à...

Plus de la moitié n'a pas démontré ouverture aux investissements en fonds propres





Investissement en fond propres  
est **un investissement  
effectué en échange d'un  
capital-actions**

Les fonds peuvent être **utilisés  
pour la croissance ou le  
fonds de roulement**

1 L'investissement en actions,  
**c'est plus que de l'argent**

2 L'investissement en actions, **ne  
consiste pas à prendre le  
contrôle**

3 L'investissement en actions **n'est  
pas une offre  
monodimensionnelle**



## Défis auprès des institutions financières

Le principal défi est la qualité et l'exhaustivité de la diligence.

---

En termes de diligence, les IF recherchent :

1. Preuve de la relation d'acheteur
2. Certifications internationales de qualité
3. Plan d'affaires/Financiers *de façon complète et opportune*



## Défis auprès des transformateurs

Le principal défi est les termes de financement

---

Les transformateurs ont noté les 3 principaux défis comme :

1. Taux d'intérêt élevé
2. Calendrier des décaissements
3. Connaissance des options de financement



## Critères de financement clés...

« *Un bon Business Plan avec les projections financières; les **off taking agreement** et l'**assistance des services partenaires** comme Technoserve »*

« *Un groupe d'agriculteurs et l'acheteur du grain travailleront sur **farmer linkage**, l'information sur les **flux de trésorerie** et l'**historique financier** »*

« *Management à améliorer, **hedging** contre la volatilité du **prix internationaux** »*

« *Information sur le **risque de prix des stocks invendus** / **mesures d'atténuation du risque de prix** / **rapport d'impact** / **rapports de suivi mensuels** »*

« *Des **états financiers audités**, un **plan d'affaires** sur trois ans (présentant les principaux leviers de développement et les besoins de financement prévisionnels de ces développements), des **contrats offtaker**, des **certificats nécessaires au marché**»*





## Commentaires des transformateurs...

« Les institutions financières **ne maîtrisent pas toujours l'activité de transformation** de cajou. La **période de décaissement** n'est pas respectée. Le **taux d'intérêt** est élevé »

« Une grande **lenteur à prendre la décision de financement ou non** »

« Les **décaissements** à contre temps »

« (...) le **taux d'intérêt pour le remboursement**. Vous planifiez tout en fonction des possibilités, mais la réalité est parfois différente en raison de facteurs que vous ne pouvez pas contrôler. Vous êtes **obligé de vous conformer même si vous n'avez pas tourné de profit**. Vous contractez un gros risque qui exige une garantie de votre part »

« **IGNORANCE TOTALE DU SECTEUR DE LA TRANSFORMATION DE LA NOIX DE CAJOU** »