

# FORUM SUR L'ACCÈS AUX FINANCES POUR LA TRANSFORMATION DE L'ANACARDE

7-8 décembre Azalaï Hôtel, Abidjan, Cote d'Ivoire



## FINANCEMENT DE L'INDUSTRIE DU CAJOU AU BENIN : GESTION DES RISQUES BANCAIRES SPÉCIFIQUES ET LIENS D'AFFAIRES

**Abidjan les 07 et 08 Décembre 2017**

Présenté par M. ATINHO Dètongnon,

Responsable Accès au Financement du projet BeninCajù

# BeninCajù

Projet pour l'intégration et l'accélération du cajou



# SOMMAIRE

- ❖ **TECHNOSERVE**
- ❖ **BENINCAJU**
- ❖ **ACTIVITES ACCES AU FINANCEMENT**
- ❖ **QUELQUES RESULTATS DE BENINCAJU AU BENIN**
- ❖ **LES BESOINS DE FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS**
- ❖ **UN MODELE DE FINANCEMENT**
- ❖ **RISQUES FINANCIERS SPECIFIQUES ET ATTENUANTS**
- ❖ **LIENS D’AFFAIRES**

FORUM SUR L'ACCÈS AU FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS D'ANACARDE CI – 07 & 08 Décembre 2017

# TechnoServe

❖ ONG d'origine américaine. Met en place des fermes, entreprises, industries et secteurs d'activités compétitifs comme solution à la pauvreté

❖ 29 Pays d'intervention

❖ Impact en 2016 →

❖ **BENIN**

✓ CPA

✓ BeninCajù

✓ Benibiz



**594,000**

Producteurs, entreprises et employés bénéficiant directement du travail de TechnoServe.



**202,000**

Femme bénéficiant directement du travail de TechnoServe



**\$196 millions**

De revenus et de salaires additionnels pour les bénéficiaires de TechnoServe



**\$35 millions**

D'investissements dans l'agriculture et les entreprises par le secteur privé.



# BeninCajù

- ❖ Accompagner le développement de la filière anacarde au Bénin
- ❖ Atteindre 35,000 producteurs, tripler la production nationale et en transformer 50%, améliorer les revenus et le niveau de vie des producteurs et transformateurs d'ici 2020
- ❖ 04 composantes principales (Production, Transformation, Accès au Financement, PSAI)



# ACTIVITES ACCES AU FINANCEMENT

- ❖ Formations aux institutions de financement
- ❖ Assistance Technique aux institutions de financement
- ❖ Formations aux acteurs
- ❖ Assistance Technique aux acteurs
- ❖ Mise en relation entre acteurs sélectionnés et institutions de financement



# QUELQUES RESULTATS A2F (FINANCEMENTS MOBILISES)



- ❖ Appui à certaines usines fermées depuis plusieurs années, avec mobilisation de financements (fonds de roulement) nécessaires au redémarrage à la campagne 2016-2017 (plus de 1,5 milliards F CFA).
- ❖ Plus de 10 millions de F CFA de subventions BeninCajù accordées aux unités de transformation de pommes sélectionnées pour la campagne 2016-2017

# QUELQUES RESULTATS A2F (FORMATIONS)



- ❖ Formation des institutions de financement (banques, IMF/SFD, fonds de garantie, etc.) sur le cajou
- ❖ Formation des acteurs sur l'élaboration de plans d'affaires & la recherche de financements
- ❖ Formation des acteurs en gestion comptable et financière
- ❖ Education financière aux producteurs et groupements bénéficiaires de micro crédits
- ❖ CECI



# QUELQUES RESULTATS A2F (ASSISTANCE TECHNIQUE)



- ❖ Accompagnement dans la rédaction de plans d'affaires
- ❖ Accompagnement dans la recherche de financement (coaching, plans d'affaires, mise en relation avec les institutions de financement, appui-conseils)
- ❖ Suivi des financements mobilisés
- ❖ Accompagnement dans l'élaboration des états financiers et autres documents
- ❖ Appui au renforcement des systèmes de gestion existant dans certaines usines

# QUELQUES RESULTATS A2F (MISES EN RELATIONS)



- ❖ ROOT CAPITAL
- ❖ OIKO CREDIT
- ❖ Plusieurs banques locales (dossiers en cours)
- ❖ Plusieurs fonds de garantie locaux (dossiers en cours)
- ❖ Plusieurs SFD

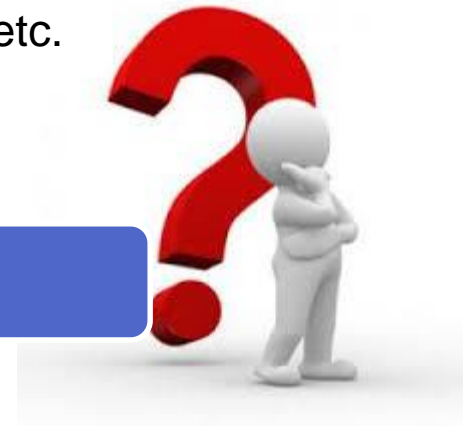
# LES BESOINS DE FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS

## Financement des investissements

- Installations d'usines (nouvelles)
- Extensions de la capacité, remplacements d'équipements désuets/endommagés, innovations technologiques, etc.
- Crédits à moyen et long terme avec des périodes de différés conséquentes
- Taux attractifs

## Financement de l'exploitation

- Crédit de campagne
- Charges 06-12 premiers mois
- Facilités de caisse et autres crédit CT
- Mécanismes assez flexibles
- Taux attractifs



# UN MODELE DE FINANCEMENT (START UP)

USINE DE TRANSFORMATION DE NOIX DE CAJOU. CAPACITE 3000 TONNES EXTENSIBLES A 5000

## ESTIMATION DU COUT DU PROJET ET SCHEMAS DE FINANCEMENT

RUBRIQUES	MONTANTS	FONDS PROPRES	EMPRUNT	OBSERVATIONS
ETUDES ET FRAIS	10 000 000	10 000 000	-	
TERRAIN & CONSTRUC	310 000 000	310 000 000	-	100% fonds propres
MATERIEL INDUSTRIEL	430 000 000	215 000 000	215 000 000	50% fonds propres et 50% endett
MATERIEL ET MOBILIER	13 000 000	6 500 000	6 500 000	50% fonds propres et 50% endett
INSTALLAT ET AGENC	40 000 000	20 000 000	20 000 000	50% fonds propres et 50% endett
MATERIEL DE TRANSP	47 000 000	23 500 000	23 500 000	50% fonds propres et 50% endett
FONDS DE ROULEM	700 000 000	-	700 000 000	100% endettement
TOTAL	1 550 000 000	585 000 000	965 000 000	Soit endett 965 M dont Investiss 265 M et Crédit de campagne 700 millions
%	100,00%	37,74%	62,26%	

FORUM SUR L'ACCÈS AU FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS D'ANACARDE CI – 07 & 08 Décembre 2017



# MODELE DE FINANCEMENT (Suite)

## COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNELLE 05 PREMIERES ANNEES

RUBRIQUES	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Chiffre d'affaires	992 000 000	1 382 010 407	1 753 512 079	2 610 523 573	3 613 379 935
Achat de matière première	640 000 000	729 240 000	938 896 500	1 418 359 646	1 992 150 594
Total des coûts variables	99 210 000	143 230 861	170 645 200	249 589 556	311 978 780
Autres charges de fonctionnement	58 880 000	103 677 192	121 929 510	189 857 918	199 143 127
Charges salariales	12 200 000	98 038 953	115 282 131	131 620 861	164 642 432
Charges financières	97 080 000	91 840 000	86 600 000	81 350 000	76 100 000
Dotations Amortissement	121 800 000	121 800 000	121 800 000	121 800 000	121 800 000
Total des charges	1 029 170 000	1 287 827 006	1 555 153 341	2 192 577 980	2 865 814 933
Résultat avant impôt	- 37 170 000	94 183 401	198 358 738	417 945 593	747 565 002
Impôt sur le résultat (Agrément ZFI)	0	0	0	0	0
Résultat net	- 37 170 000	94 183 401	198 358 738	417 945 593	747 565 002
ENCAISSE D'EXPLOITATION	84 630 000	215 983 401	320 158 738	539 745 593	869 365 002

# MODELE DE FINANCEMENT (Suite)

## PLAN DE TRESORERIE SUR LES 05 PREMIERES ANNES

### FLUX DE FINANCEMENT

#### ENCAISSEMENTS

RUBRIQUES	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
FONDS PROPRES	585 000 000				
+CREDIT INVESTISSEMENT	265 000 000	-	-	-	-
+CREDIT EXPLOITATION	700 000 000	700 000 000	700 000 000	700 000 000	700 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>1 550 000 000</b>	<b>700 000 000</b>	<b>700 000 000</b>	<b>700 000 000</b>	<b>700 000 000</b>

#### DECAISSEMENTS

RUBRIQUES	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
INVESTISSEM (ETUDES, CONSTRUCT, EQUIPEM, ETC.)	585 000 000				
+CREDIT INVEST (REMB)	-	66 250 000	66 250 000	66 250 000	66 250 000
+CREDIT EXPL (REMBOUR)	700 000 000	700 000 000	700 000 000	700 000 000	700 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>1 285 000 000</b>	<b>766 250 000</b>	<b>766 250 000</b>	<b>766 250 000</b>	<b>766 250 000</b>

### PLAN DE TRESORERIE

RUBRIQUES	Année 0	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
TRESORERIE INITIALE	-	-	514 347 708	664 783 320	919 398 248	1 393 594 009
+ENCAISSE D'EXPLOITATION		84 630 000	215 983 401	320 158 738	539 745 593	869 365 002
+RENTREES DE FINANCEMENTS		1 550 000 000	700 000 000	700 000 000	700 000 000	700 000 000
-SORTIES DE FINANCEMENT		1 285 000 000	766 250 000	766 250 000	766 250 000	766 250 000
<b>=TRESOR FINAL (CASH FL)</b>		<b>349 630 000</b>	<b>664 081 109</b>	<b>918 692 058</b>	<b>1 392 893 841</b>	<b>2 196 709 011</b>
Indice d'actualisation	1,00	0,89	0,80	0,71	0,64	0,57
Coût du projet	1 550 000 000					
Cash Flow actualisés	1 550 000 000	312 169 643	529 401 394	653 906 861	885 209 217	1 246 471 687
VAN (Positive, projet rentable)	- 1 550 000 000	- 1 237 830 357	- 708 428 963	- 54 522 102	830 687 115	2 077 158 802
Délai de récupération					4ème année	

**FORUM SUR L'ACCÈS AU FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS D'ANACARDE CI – 07 & 08 Décembre 2017**

# MODELE DE FINANCEMENT (Fin)

CHRONOGRAMME OPERATIONNEL ET FINANCIER

	oct-17	nov-17	déc-17	janv-18	févr-18	mars-18	avr-18	mai-18	juin-18	juil-18	août-18	sept-18	oct-18	nov-18	déc-18
Banque- Investissement															
Promoteur- Investissement															
Travaux de construction															
Commande Equipements															
Travaux d'installation															
Tests et essais															
Banque- Fonds de Roulement															
Activité Approvisionnement Stock (Noix)															
Production Amandes															
Ventes Amandes															

# RISQUES FINANCIERS SPECIFIQUES ET ATTENUANTS

RISQUES	QUELQUES ELEMENTS DE MITIGATION
Risque commercial (Appro-Ventes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Disponibilité de l'offre de noix brutes</li> <li>-Accroissement de la demande d'amande sur le marché international</li> </ul>
Risque de performance	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Expertise locale dans la transformation (Appropriation)</li> <li>-Maîtrise de la technologie et son évolution</li> <li>-Expérience des usines</li> <li>-Sécurité sanitaire des aliments</li> </ul>
Risque de marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Décaissement des crédits de campagne à temps</li> <li>-Conclusion des prix de vente à l'avance avec les acheteurs, bonne collaboration avec les acheteurs</li> <li>-Financements en monnaie locale</li> </ul>
Risque Politique de secteur	<p>Actions en cours au niveau du Gouvernement en faveur de la filière depuis campagne 2016-2017 et pour 2017-2018 en cours de préparation</p> <p>Organisation des acteurs</p>





# LIENS D'AFFAIRES

## Au sein des acteurs

- Producteurs - Transformateurs
- Au sein des transformateurs (Ex de Benin Gold, Sweet Benin)

## Acteurs - Institutions de Financement

## Au sein des Institutions de Financement

- Banques locales-Banques Internationales
- Pools Bancaires locaux
- Banques - Fonds de garantie (Part. risq)
- Banques – Instruments nationaux de financement (FNDA/FADEC Agriculture)
- Banques – IMF/SFD (Refinancement)
- Développement de synergie entre PTF



FORUM SUR L'ACCÈS AU FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS D'ANACARDE CI – 07 & 08 Décembre 2017

# Merci



FORUM SUR L'ACCÈS AU FINANCEMENT DES TRANSFORMATEURS D'ANACARDE CI – 07 & 08 Décembre 2017