

15^e Édition de la Conférence annuelle sur le cajou



UNE CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DURABLE EN CAJOU POUR L'AVENIR



Entièrement par visioconférence



15-17 septembre 2021



Comment débloquer des sources de capitaux supplémentaires pour les transformateurs d'Anacarde en Afrique de l'Ouest.

21 Septembre 2021

Sarah EI OUADILI - Directrice Principale, Responsable des investissements en capital chez TechnoServe



Intervenants - Présentation

Organisation Internationale non Lucratif



Sarah El Ouadili
Directrice Principale
Responsable Investissement Capital
Prosper Cashew – TechnoServe



Valentin Atchaoue
Responsable régional du soutien aux entreprises
Prosper Casew– TechnoServe



Groupe Conseil



Thierry Koffi
Directeur Afrique de l'Ouest
Prosper Cashew ISF
Conseil Finance



Institutions Financières



Franck-Alex Besset
Directeur Adjoint Trade and Agribusiness
Société Générale



Simplicie Chigbo
Chargé d'Affaires secteur Agricole
OikoCredit



Banque Multilatérale



Nnaemeka Korie
Economiste Senior
Agriculture
African Development Bank



Entreprises Transformatrices



Daniel Gemana
Fondateur & CEO
Vertex Agro
Nigeria



Didier Coulibaly
CEO
Sobery Côte d'Ivoire



simplified



Contenu

- 1 QUEL EST LE CONTEXTE ET QUELS SONT LES OPPORTUNITÉS QU'OFFRE LA FILIÈRE DE LA NOIX DE CAJOU EN AFRIQUE DE L'OUEST ?
- 2 QUELS SONT LES DÉFIS CLÉS IDENTIFIÉS DANS LE SECTEUR DE LA TRANSFORMATION DU CAJOU ?
- 3 COMMENT L'ACCÈS LIMITÉ AU FINANCEMENT PEUT-IL AVOIR UNE INCIDENCE SUR L'ENSEMBLE DU CYCLE DE TRANSFORMATION ?
- 4 ANALYSE CONTEXTUELLE - COMPRENDRE LES DEFIS (COTE OFFRE ET DEMANDE)
- 5 COMMENT L'INITIATIVE « PROSPER CASHEW » RÉLÈVE-ELLE LES DÉFIS IDENTIFIÉS ?
- 6 RECOMMANDATIONS ET ENSEIGNEMENTS TIRES PAR LES SOCIETES DE TRANSFORMATION
- 7 STRATEGIE ET ENSEIGNEMENTS TIRES PAR LES INSTITUTIONS FINANCIERES



1- Aperçu de la filière Noix de Cajou - Opportunités

Concernant les économies d'Afrique de l'Ouest

Contexte

- On évalue le marché mondial de l'anacarde à **12 milliards de dollars** ⁽¹⁾
- Une production en croissance constante au cours des 4 dernières décennies
- La production de l'**Afrique de l'Ouest** représente 45% de la production mondiale de NCB.
- **Pourtant, moins de 7 %** de la NCB produite est transformée au niveau local.
- La région exporte la majorité de ses NCB vers l'Asie à des fins de transformation.

Opportunités clés

- La région d'Afrique de l'Ouest représente le plus grand producteur de NCB au monde
- Produit d'origine unique améliorant la traçabilité du produit final
- Proximité des marchés européens et américains
- Environnement réglementaire favorable : soutien solide au secteur public, incitations financières (subventions à la transformation, exonérations fiscales, etc.)

- ✓ Il existe une grande opportunité d'ajouter une valeur significative aux économies de l'Afrique de l'Ouest, par le biais d'une hausse de la transformation nationale de NCB.
- ✓ La région dispose de tous les fondamentaux nécessaires pour devenir le prochain grand exportateur.



(1) USDA, "Food for Progress (FFPr) Avis d'opportunité de financement (NOFO) exercice financier 2020".

2- Aperçu des défis clés se posant aux transformateurs de noix de cajou



Accès aux NCB

- Accès limité à l'approvisionnement NCB, notamment en raison de la dynamique des prix.
- Aucune économie d'échelle réelle en matière d'achats

Dynamique du fonds de roulement

- Nécessité d'acheter les NCB pour l'année sur une période de récolte très réduite (3-4 mois)
- Insuffisance des options de financement national du fond de roulement pour couvrir les besoins en NCB

Expérience opérationnelle /gestion

- Manque d'expérience au niveau des cadres supérieurs/du commerce
- Manque d'expertise opérationnelle avérée de niveau intermédiaire

Compétences techniques

- Manque de compétences techniques liées aux équipements de production
- Manque de formation de base chez les travailleurs de niveau inférieur

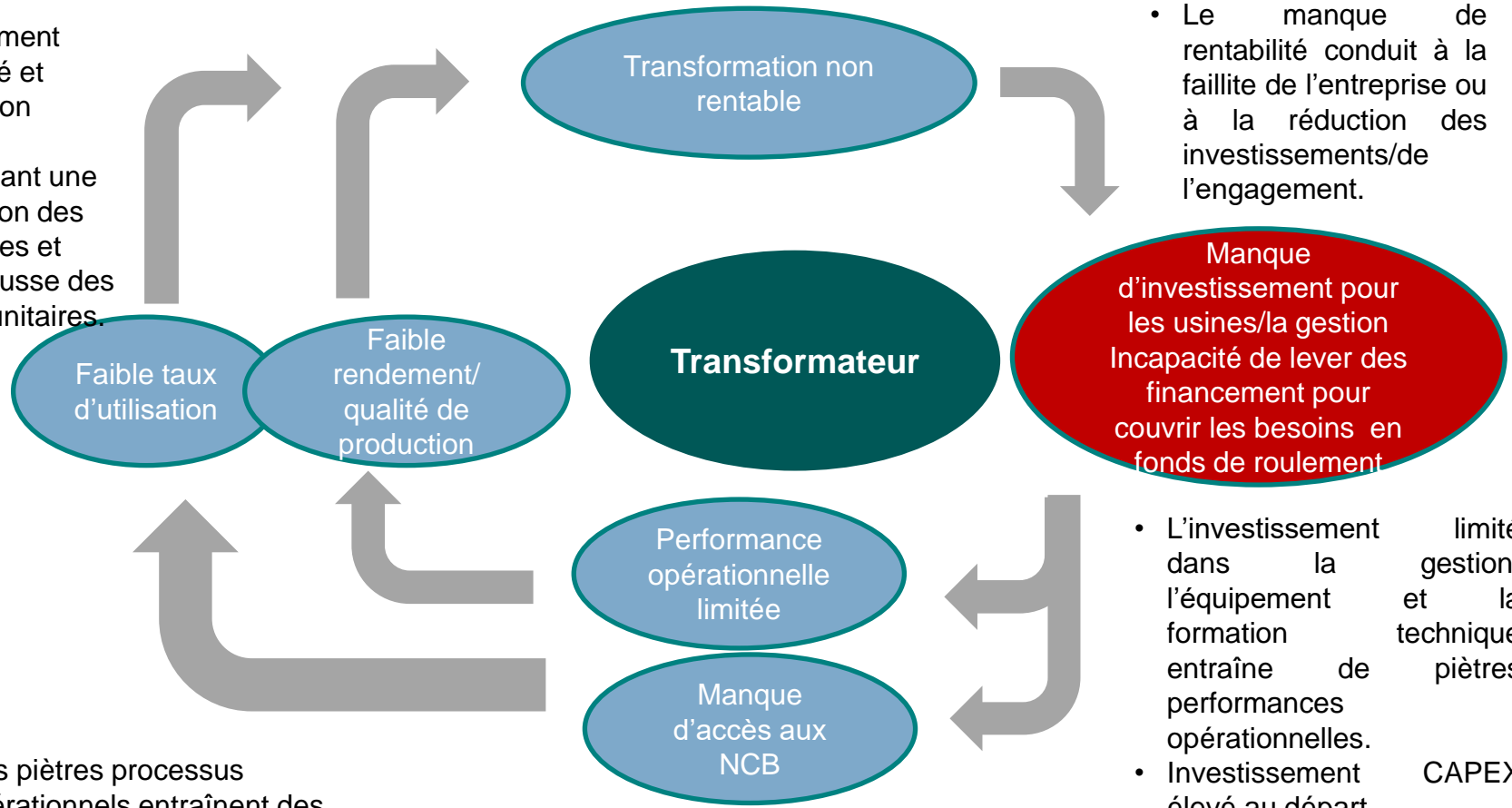
Commercialisation/ Accès au marché

- Acheteur international
- Connaissance limitée des acheteurs de renom



3- Accès au financement - Impact sur le cycle de transformation

- Rendement impacté et utilisation limitée entraînant une réduction des revenus et une hausse des coûts unitaires.



- Le manque de rentabilité conduit à la faillite de l'entreprise ou à la réduction des investissements/de l'engagement.

Manque d'investissement pour les usines/la gestion Incapacité de lever des financements pour couvrir les besoins en fonds de roulement

- L'investissement limité dans la gestion, l'équipement et la formation technique entraîne de piètres performances opérationnelles.

- Investissement CAPEX élevé au départ

- L'absence d'antécédents entraîne l'impossibilité de réunir le financement adéquat pour couvrir le besoin en fonds de roulement et acquérir des NCB aux prix élevés de marché

- Des piètres processus opérationnels entraînent des résultats limités
- Incapacité d'acquérir des NCB pendant les mois clés
- Mauvaise sélection des machines et équipements

Nécessité d'une approche multidimensionnelle

4- Analyse contextuelle: comprendre les défis du côté de l'offre

Défis auxquels sont confrontés les institutions financières

Connaissance de la filière

- Les financiers ont une connaissance limitée de la filière de la noix de cajou.
- Connaissance limitée dans la manière d'évaluer et de différencier les risques entre les négociants et les transformateurs.
- Connaissance limitée des contreparties de renom (acheteurs)
- Connaissance limitée concernant la dynamique de la filière (mécanisme des prix, fluctuation, qualité des produits, etc.)

Historique des performances

- Expérience limitée de l'industrie/des transformateurs
- La filière est affectée par un historique de certains non-paiements
- Certains transformateurs ont fait faillite, ce qui a conduit les financiers à considérer la filière de manière globale comme étant non viable.

Soutien sous forme de la garantie limité

- L'absence de fonds de garantie ou de mécanisme de partage des risques dans la filière de noix de cajou, qui permettrait de réduire l'exposition au risque de crédit des investisseurs et les encouragerait à débloquer des sources de capitaux supplémentaires.

Manque de soutien technique

- Les financiers bénéficient rarement de soutien de la part de partenaire technique qui aiderait à réduire les risques liés aux facilités de crédit. Le partenaire fournissant l'assistance technique serait en mesure d'évaluer la qualité de l'équipement pour un bon rendement, d'évaluer la certification, de former des équipes techniques afin d'accroître les performances.

Volatilité des prix

- Difficulté pour les institutions financières d'évaluer les flux de trésorerie futurs étant donné que l'approvisionnement et le prix de vente ont été très volatiles.

4- Analyse contextuelle : Comprendre les défis du côté de la demande

Défis auxquels sont confrontés les transformateurs de noix de cajou

Décaissements

- Les institutions financières décaissent souvent les fonds dans des délais qui ne correspondent pas aux besoins des transformateurs.
- La plupart des transformateurs expriment un besoin pressant pour couvrir les besoins en fonds de roulement au début de la campagne. Cependant, les prêteurs ne versent pas les fonds en temps opportun, ce qui, compte tenu de la forte fluctuation des prix des NCB, peut avoir un impact significatif sur le coût de l'approvisionnement et, en fin de compte, sur les marges bénéficiaires.

Garantie

- Les garanties hypothécaires constituent un défi de taille
- Les biens immobiliers ne sont parfois pas officiellement enregistrés et une hypothèque en garantie est très onéreuse.

Coûts de transformation

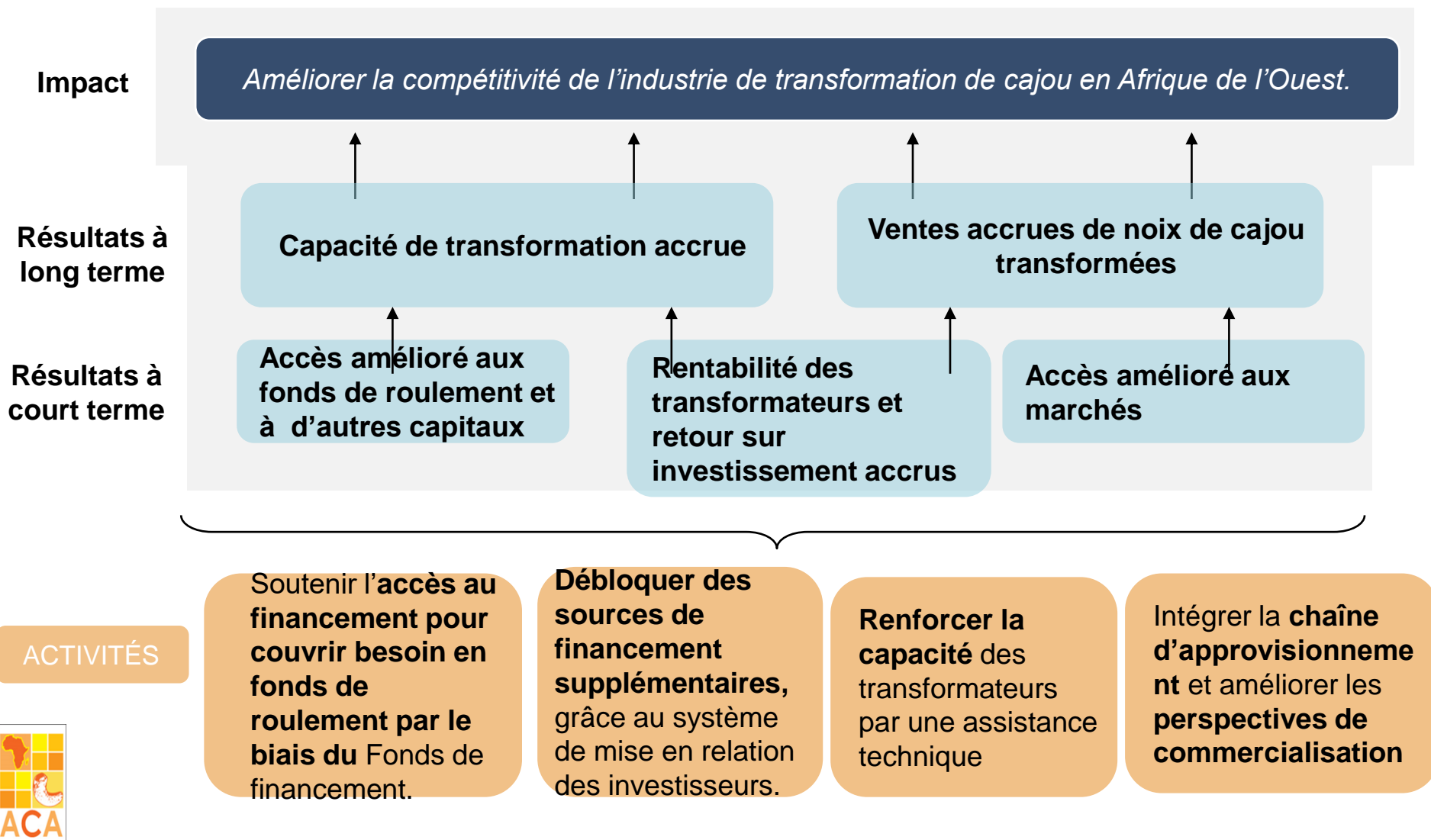
- Les transformateurs doivent faire face à des coûts de production relativement élevés, estimés à 150 dollars supérieur à celui proposé en Inde et à 200 dollars supérieur au prix proposé au Vietnam.
- Importance d'un taux d'utilisation élevé - accès à un capital suffisant pour garantir les NCB

Taux d'intérêt

- Taux d'intérêt élevés, particulièrement au Ghana et au Nigeria
- La plupart des transformateurs affirment qu'ils ne sont pas en mesure de se développer en raison du coût élevé du financement.

5- Initiative Prosper Cashew - Théorie du changement

L'Afrique de l'Ouest possède les atouts majeurs pour devenir la prochaine grande région exportatrice de noix de cajou, en particulier si elle a accès à **l'expertise technique, aux capitaux appropriés et aux marchés.**



5- Prosper Cashew - Composantes

L'ensemble des 4 composantes de l'Initiative Prosper Cashew vise à créer un écosystème qui sert de catalyseur aux volumes transformés.



1 Renforcer la viabilité commerciale de la filière de la noix de cajou par le **renforcement des capacités**.



2 Intégrer la **chaîne d'approvisionnement** et améliorer les **perspectives de commercialisation** des noix transformées en Afrique de l'Ouest

Réduction des risques

La **composante d'assistance technique** soutiendra les investissements du fonds CCF en fournissant des services de conseil aux bénéficiaires des investissements, leur permettant d'améliorer leurs opérations commerciales et leur profil de crédit.

Transformateurs de cajou



3 Créer un Fonds financement dédié le (CCF) ayant une taille cible allant jusqu'à 30 millions de dollars.



4 Fournir des services de mise en relation entre davantage investisseurs et les entreprises de transformation de noix cajou en l'Afrique de l'Ouest.

Investissement

Prosper Cashew sera la principale source d'approvisionnement et facilitera le développement du portefeuille.

Donateur :



United States
Department of
Agriculture

Consortium de
mise en œuvre



TechnoServe
Business Solutions to Poverty



6- Thèmes de Discussion avec les transformateurs

1/ Pourriez-vous brièvement décrire le profil de votre Entreprise (**VERTEX** et **SOBERY**) (année de création, activités principales, capacité de transformation, pays desservi etc)

2/ Pourriez-vous décrire de manière générale votre expérience en matière d'accès au financement, notamment avec les banques commerciales, les fonds, etc.

3/ Pourriez-vous décrire les défis les plus courants quant à la structuration de vos dossiers de financement;

4/ Selon vous, quels sont les facteurs clés pour des négociations fructueuses avec les institutions financières?

5/ En matières d'offre financière, quels sont les instruments les plus adéquats permettant de couvrir vos besoins en investissement ?

6/ Quelles recommandations feriez-vous aux institutions financières afin de soutenir et améliorer l'accès au financement pour les transformateurs



7- Thème de Discussion avec les Banques

Institutions Financières

(SG, OikoCredit)

- 1/ Partagez brièvement votre expérience dans le financement du secteur, ainsi que vos ambitions pour les 5 prochaines années
- 2/ Partagez votre niveau de compréhension : i) des besoins de financement (spécifiques) des transformateurs de noix de cajou ; et ii) du profil de risque type.
- 3/ Enseignements clés tirés
- 4/ Recommandations globales pour débloquer des fonds supplémentaires pour soutenir les transformateurs

Banque de Développement

(AfDB)

- 1/ Partagez votre opinion sur le système réglementaire actuel en support au secteur de la noix de cajou en Afrique de l'Ouest (réglementation actuelle) et ce qui peut être amélioré
- 2/ Quels éléments pousseraient davantage la BAD à augmenter ses interventions dans le secteur de l'anacarde
- 3/ Quelles sont les actions potentielles de la BAD pour soutenir davantage les institutions financières et les transformateurs
- 4/ Remarques additionnelles