



## L'importance de secteur public a l'organisation et gestion de secteur de cajou

Adulaï So (ANCA-GB)

# PLAN DE PRÉSENTATION

- 1 Contexte et justification
- 2 Production de la noix de cajou
- 3 Facteurs influençant la diminution de la production
- 4 Appui-Conseil et Accompagnement
- 5 Commercialisation
- 6 La campagne de cajou 2019
- 7 Analyses physiques des noix de cajou
- 8 Transformation
- 9 L'importance de secteur public a l'organisation et gestion de secteur de cajou

# 1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

## Cajou

- ❖ 90% des recettes d'exportation
- ❖ 50 % du PIB de la RGB
- ❖ 85% des emplois directs & indirects
- ❖ 33% des revenus des ménages
- ❖ 80% des vergers détenus par les petits producteurs (1-3 Ha)
- ❖ RGB: parmi les premiers producteurs africains de cajou avec 210-230 000 tonnes

## Malgré tout

- ❖ Le pays peine à décoller
- ❖ Situation précaire de beaucoup de ménages producteurs due à la dépendance aux revenus du cajou

## 2. PRODUCTION DE LA NOIX DE CAJOU

### Système de culture

- ❖ Les plantations sont faites sans le respect des techniques de production
- ❖ Deux type (locale : jaune et mozambicaine : rouge)
- ❖ La Noix de Cajou 100% Biologique (?)

### Production et productivité par Zone

- ❖ Province Nord: 54 % de la production nationale (400-700 Kgs/Ha)
- ❖ Est: 28 % (productivité limitée)
- ❖ Sud (Biombo inclus): 18 % (200-400 Kgs/Ha)

# FACTEURS INFLUENÇANT LA DIMINUTION DE LA PRODUCTION

- ❖ Facteurs climatiques
- ❖ Feux de brousse (surtout à l'est du pays)
- ❖ L'âge des vergers dans certaines zones
- ❖ Non respect des bonnes pratiques  
(espacement, élagage, défrichage,...)

# APPUI-CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT

## Structures d'accompagnement

- ❖ Ministère de l'agriculture: (PV), Institut National de Recherche agraire (INPA), ANCA, ANAG et ONGs
- ❖ Faible accompagnement par manque des ressources financières

## Appui-Conseil

- ❖ Grdr, Kafo, COAJQQ, Congai:
  - ❖ Sensibilisation sur les pratiques recommandées de production de cajou
  - ❖ Appui à la diversification des ressources des revenus
  - ❖ Mise à disposition des plants améliorés

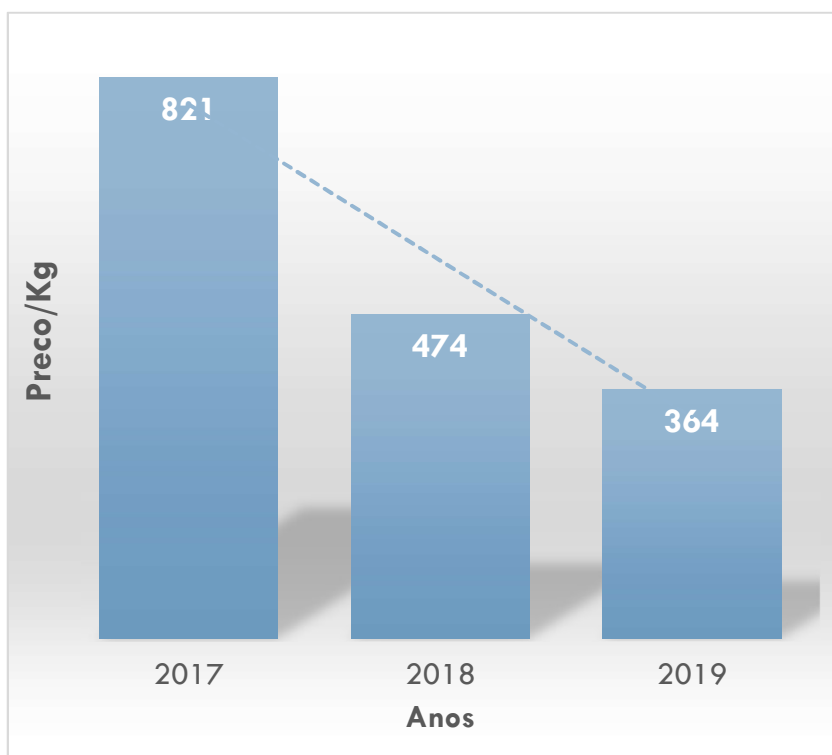
### 3. COMMERCIALISATION

La campagne de cajou est marquée par les étapes suivantes:

- ❖ Préparation de la campagne (Janvier- Mars): réunion des acteurs de la filière (Min. du Commerce/Transport, intérieur, agriculture, finance, ANCA, ANAG, chambre de commerce, Exportateurs et intermédiaires) = Réguler la campagne: proposition de fixation de la date et du prix de référence au producteur,
- ❖ Ouverture officielle de la campagne de commercialisation (Fin Mars-début Avril)

# LA CAMPAGNE DE CAJOU 2019

## Évolution du prix moyen au producteur



## Évolution d'exportation 2017-2019

Exportation	Quantité (TM)	Prix moyen au Producteur (Fcfa)	Base tributaire (USD)	Prix FOB déclaré (USD)
2017	166.356	821	1150	1950
2018	147.640	474	1150	1700
2019*	135.620	364	950	1080
* En cours				



# VALEUR MOYENNE DES ANALYSES PHYSIQUES DES NOIX DE CAJOU EXPORTÉES

Description	May	Juin	Juillet	Moyenne
ACCOUNT -NUMBER (Noix/Kg)	217	219	220	218
Out-turn (lb)	54	52	52	53
Humidité	8	8	8	8

## 4. TRANSFORMATION

### Unité de transformation en Guinée-Bissau

- ❖ le parc industriel est composé de 15 usines/unités de transformation dont 4 ont une capacité de 14000 T par an.
- ❖ La capacité de transformation est moins de 1 %.

### Les freins à la transformation locale du cajou

- ❖ faible capacité de gestion des unités de transformation
- ❖ Incapacité d'auto-financement;
- ❖ manque d'un fond de garantie
- ❖ Cout élevé du taux d'intérêt des banques
- ❖ Absence des mécanismes de financement adéquat (banque d'investissement)
- ❖ Manque d'énergie électrique
- ❖ Manque de culture d'industrialisation

# L'IMPORTANCE DE SECTEUR PUBLIC A L'ORGANISATION ET GESTION DE SECTEUR DE CAJOU – L' EXEMPLE DE GUINÉE BISSAU

## Problèmes aux quelle fait face le secteur privé

- manque de infra- structure économique de base (énergie et transport)
- Impacte de crises économique international et l'hausse de prix de pétrole
- faible niveau d'investissement
- Taux d'intérêt (banquière) élevée (+18%)
- Absence de interprofession
- Désorganisation de secteur (so se reúne para reclamações/ manque du dynamique interne)
- Baisse de prix da noix et d'amande de cajou
- Faible niveau de développement de capital humain (difficulté de rencontrer de la main d'œuvre qualifiée)

## CRÉATION DE L'ANCA-GB

- Décret nº15/2012 de 19 Décembre Création de L'ANCA-GB ( tutelle par 1 Ministre – liaison entre secteur public-privé)
- Composition:
  - Conseil d'Administration
  - Conseil Fiscal
  - Conseil technique scientifique et,
  - Conseil General (Tout les acteurs de la filière)

# L'IMPORTANCE DE SECTEUR PUBLIC A L'ORGANISATION ET GESTION DE SECTEUR DE CAJOU – L' EXEMPLE DE GUINÉE BISSAU

DÉCRET N° 09/2010 CREATION DE CENTRE DE FORMALISATION DES ENTREPRISES (CFE)

Objectif:

- Simplifier les formalités de constitution des entreprises
- Faciliter le commerce, le investissement ,la compétitivité et la création de richesse
- Effectuer dans une seule guichet tous les formalités (création et légalisation de l'entreprise) avec la sécurité juridique requise – avant 213 jour pour crée une entreprise -
- Attirer des investissement et reconvertir les activités économique informelles (80% économie de pays)

LE CFE DISPONIBILISE LES SERVICES SUIVANTS:

- ❑ Bureau d'enregistrement (Cartório notórial)
- ❑ Registre Commerciale
- ❑ Registre Civile e Criminel
- ❑ Registre de Contribuant
- ❑ Licenciement des Activités Economiques
- ❑ Migrations e Frontières
- ❑ Encadrement Urbanistique et,
- ❑ Inspection Sanitaire

# L'IMPORTANCE DE SECTEUR PUBLIC A L'ORGANISATION ET GESTION DE SECTEUR DE CAJOU – L'EXEMPLE DE GUINÉE BISSAU

## CRÉATION DE GUICHET UNIQUE

- Payement taxes et impôts
- Résolutions des questions bureaucratiques liées a la commercialisation de noix de cajou

Institution: DA,DGCI, Commerce, ANCA-GB

## EXPORTATION 2019 DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

- Arrêt Ministériel N 4/PM/19 qui a augmenté la taxe de ANCA-GB de 3 Fcfa a 20 Fcfa et,
- L'augmentation de certaines taxes, la base tributaire et le prix de référence (Conseil de Ministre de 26 Avril 2019)

**Conséquence: Suspension immédiat de tous les activités de commercialisation de noix de cajou (Exportateurs)**

# L'IMPORTANCE DE SECTEUR PUBLIC A L'ORGANISATION ET GESTION DE SECTEUR DE CAJOU – L'EXEMPLE DE GUINÉE BISSAU

## CONDITIONS NECESAIRE POUR VIABILISER LA CAMPAGNE DE COMMERCIALISATION ET EXPORTATION DE CAJOU

- ❑ Mise en place d'une commission interministérielle pour mieux gérer la campagne, présidé par S.E. le Premier Ministre composée des six(6) Ministres et,
- ❑ Création d'une commission technique opérationnelle que intègre aussi 6(six) institutions opérant dans la filière de cajou.

## CET COMMISSION A PU:

- Mener des dialogues franc et ouvert avec tous les acteur de la filière, notamment les Agriculteurs, intermédiaires et exportateurs;
- Calculer une nouvelle structure de coûts, conduisant a une baisse des taxe et impôts en litige;
- Elimination de barrière non tarifaire;
- Fluidité de l'écoulement des presque tous les noix vers la capital;
- Coordination des services portuaire, douanier, commercial et ANCA-GB pour une meilleur dynamique a l'exportation

## Taxes et impôts 2019

PREVISAO EXP TONS 2019		180.000	
Base Tributária(FOB/USD)	1.222		
Taxa cambio	588	719.391	USD/Tm/Fo
IEEC - DGA	6%	43.163	
ACI - DGCI	5%	35.970	
CPR - DGCI	50	50.000	
IGV/Serviço - DGCI	19%	314	
CNC/Ton	1.000	1.000	
APGB/Ton	1.650	1.650	
ANCA/KG	15	15.000	
Comercio/Licença	0	0	

## Réductions Taxes et impôts 2019

PREVISAO EXP TONS 2019		180.000	
Base Tributária(FOB)	950		
Taxa cambio	588	559.265	
IEEC - DGA	6%	33.556	
ACI - DGCI	5%	27.963	
CPR - DGCI	30	30.000	
IGV/Serviço - DGCI	10%	110	
CNC/Ton	0	0	
APGB/Ton	1.100	1.100	
ANCA/KG	5	5.000	
Comercio/Licença	0	0	

MERCI DE VOTRE  
ATTENTION